



Les Rencontres Économiques – Aix-en-Seine

3, 4 et 5 Juillet 2020 – July 3, 4 & 5

Agir face aux dérèglements du monde

Dealing with world disorders

Session 5 - Réorganiser le système de santé et de dépendance

Tribune Frédéric Collet, Président du Leem – Rencontres économiques d'Aix en Seine

Réformer notre système de santé pour garantir l'accès aux traitements

Notre pays sort progressivement, prudemment, d'une des plus grandes crises sanitaires des cinquante dernières années. Le temps est aujourd'hui venu d'imaginer « le monde d'après », de tirer les leçons de cette crise, et d'envisager comment la France, et au-delà l'Europe, peut renforcer sa capacité à anticiper, gérer et combattre des crises d'une telle ampleur.

Une bataille sanitaire s'achève, d'autres ne font que commencer : économique, industrielle, sociale...

Nos entreprises et nos collaborateurs ont répondu pleinement et parfaitement à l'urgence sanitaire, dès le début de la pandémie, avec une priorité absolue : assurer aux patients, à l'hôpital et en ville, la continuité d'accès aux médicaments qui leur sont indispensables.

La crise sanitaire a été un révélateur de la capacité d'adaptation de nos entreprises pour accélérer la recherche et trouver, dans les plus brefs délais, des réponses thérapeutiques à la pandémie. En l'espace de quelques mois, près de 150 essais cliniques ont été lancés à travers le monde. Jamais dans l'histoire de la médecine, la recherche vaccinale n'a été aussi massive et rapide.

A l'heure où nous dessinons « l'après », tâchons de garder cette dynamique, cette énergie positive pour répondre aux attentes de la société, aux besoins des patients mais aussi pour relever le défi de l'innovation thérapeutique.

La sortie de crise sanitaire coïncide en effet avec une déferlante de nouvelles thérapies innovantes, pour laquelle notre processus d'accès est inadapté.

Quelques exemples de ce qui se joue actuellement sur les paillasse de nos entreprises. Grâce à la microfluidique, il est possible de détecter en 20 minutes à partir d'une seule goutte de sang des dizaines de maladies infectieuses. Grâce aux ciseaux moléculaire CRISPR-Cas9, nous sommes désormais capables de supprimer un gène malade, et de le remplacer par un gène sain. Grâce au jumeau numérique, il est possible de tester des traitements sur un patient virtuel avant de les administrer au patient réel. Il est aujourd'hui possible d'enrayer la forte progression de la sclérose en plaque grâce à des anticorps monoclonaux. Ces innovations médicales, technologiques et organisationnelles, nous les avons répertoriées dans une étude prospective sur la « santé en 2030 » publiée en 2019. Ce corpus, réalisé avec le think tank Futuribles, est un vibrant plaidoyer pour l'accès des patients aux innovations de demain.

Cette révolution thérapeutique mais aussi technologique, digitale, organisationnelle, elle est d'abord une source d'espoir pour de nombreux patients, comme l'ont témoigné hier les nouveaux traitements



Les Rencontres Économiques – Aix-en-Seine

3, 4 et 5 Juillet 2020 – July 3,4 & 5

Agir face aux dérèglements du monde

Dealing with world disorders

de l'hépatite C ou encore la première génération des nouveaux anticancéreux (anti PD-1). Comme en témoignent aujourd'hui les « combothérapies » dans le cancer ou l'arrivée toute récente des premières thérapies géniques. Et comme en témoigneront dans un proche avenir les thérapies cellulaires.

Elle est également une source de transformation profonde des modes d'organisation des soins en France.

Acteurs de santé, acteurs économiques majeurs, créateurs d'attractivité et de compétitivité dans les territoires, nos entreprises du médicament sont engagées dans la transformation de notre système de santé. Plus qu'engagé, le secteur pharmaceutique en est un des principaux contributeurs.

Transformer notre système de santé. Le chantier qui nous attend est de taille. Il rappelle, par bien des aspects, le programme politique adopté par le Conseil national de la Résistance (CNR) à l'issue de la Seconde Guerre Mondiale. Baptisé « *Les Jours heureux* », ce programme a posé les premiers jalons d'une véritable démocratie économique et sociale.

A l'instar du programme du CNR, **la refondation du système de santé doit procéder d'une approche globale**. La politique du médicament forme un tout et doit s'organiser autour d'un seul objectif : garantir l'accès précoce et universel des patients aux traitements médicamenteux.

Et les dernières semaines nous ont rappelé à quel point l'accès aux soins devait être une priorité politique.

Accélérer l'accès, cela passe par le renforcement de nos capacités de recherche, de développement et de production en médicaments de notre pays, pour rendre à la France – et à l'Europe – une plus grande autonomie stratégique.

Renforcer l'autonomie stratégique de la France en produits de santé, c'est appliquer le fameux « *en même temps* » cher au Président de la République, en assurant, d'une part, la compétitivité de nos entreprises sur la production de produits matures, et en attirant, d'autre part, la recherche, le développement et la production de traitements innovant tels que les biothérapies et les thérapies géniques.

Pour attirer les investissements en santé, il faut pouvoir offrir aux entreprises des perspectives, de la visibilité et de la cohérence.

Perspectives en termes de dynamisme de la recherche, d'accès au marché, d'anticipation et de rémunération de l'innovation. La France se distingue aujourd'hui par l'absence de dispositif prévisionnel alors que la plupart des pays européens se sont dotés de cellules prospectives capables de détecter à l'avance les médicaments innovants susceptibles de modifier l'offre de soins et d'impacter les finances publiques. Il est urgent de mettre en place un instrument d'analyse prospective capable d'anticiper à horizon 5 ans l'arrivée des innovations thérapeutiques, leur impact populationnel, budgétaire et organisationnel.



Les Rencontres Économiques – Aix-en-Seine

3, 4 et 5 Juillet 2020 – July 3,4 & 5

Agir face aux dérèglements du monde

Dealing with world disorders

Visibilité dans une politique du médicament à long terme avec un cadre de financement adapté. Cette visibilité est essentielle pour toute entreprise qui veut investir dans un pays, elle doit pouvoir se projeter, il faut donc des plans de politique de santé de 3 à 5 ans.

Cohérence en termes de politiques publiques, notamment entre les objectifs de politique industrielle et les politiques de régulation, afin d'offrir l'image d'un pays où les principes conventionnels sont respectés, et où la norme légale et réglementaire est capable de s'inscrire dans la durée.

Si la France veut garantir à ses citoyens un accès précoce aux traitements innovants, si elle veut préserver son autonomie sanitaire, maintenir la compétitivité de ses chercheurs et des entreprises installées sur son territoire, elle doit mettre en place une régulation simple, lisible, cohérente et compatible avec les objectifs de politique d'attractivité. Cette période exceptionnelle représente une opportunité unique de gagner collectivement la bataille de l'accès. Ne la manquons pas.