

29^{ème} édition

LES UNIVERSITÉS DE Pharmaceutiques

Mardi 7 & mercredi 8 juillet 2026

Pavillons des Etangs, Paris Bois de Boulogne

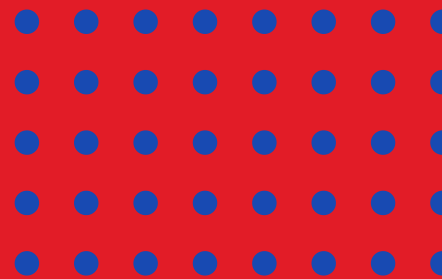
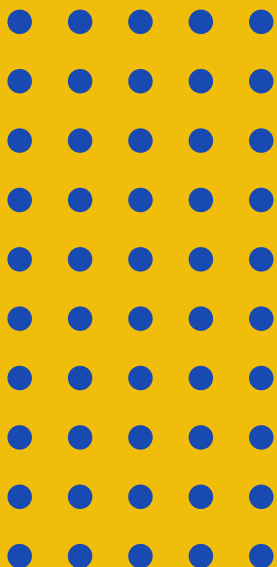
PROGRAMME

"RECONCILIATION ?"

"RECONCILIATION ?"

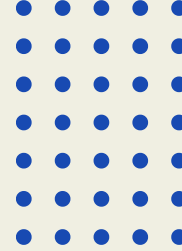
"RECONCILIATION ?"

"RECONCILIATION ?"



Pharmaceutiques

MARDI 7 JUILLET 2026



8h30 : Accueil café

9h00-9h45 : Introduction

Sébastien MARTIN*, Ministre délégué chargé de l'Industrie

9h45-10h45 : Table ronde 1

Europe : en finir avec la naïveté ?

Le diagnostic posé par le rapport Draghi se confirme. L'Europe décroche en matière de compétitivité, sa productivité diminue, ses coûts (énergie, travail, dépenses sociales...) augmentent. Un contexte de déclin potentiel, exacerbé par les coups de butoir de l'administration Trump et les offensives économiques et technologiques de la Chine. L'Europe doit-elle en finir avec l'angélisme et le « raison garder » ? Et quelles stratégies « de résistance et d'attaques » pour assurer sa place dans le monde de demain ?

Modérateur : Alexandre REGNIAULT, Avocat Associé en charge du secteur Santé et Sciences de la vie, Simmons & Simmons

Antonin BERGEAUD, Professeur Associé Economie et Sciences de la Décision, Lauréat du Prix du meilleur jeune économiste français 2025, HEC Paris

Grégoire CHAUVIERE LE DRIAN, Directeur du bureau français de la Banque Européenne d'Investissement

Etienne TICHIT, Président de la FEFIS & Corporate Vice President et Directeur Général, Novo Nordisk

Charles WOLF, Président d'Initiative Pharma et Directeur de Sanofi France

10h45-11h15 : Pause

11h15- 12h05 : Pour Aller Plus Loin

Inde : l'opportunité de la troisième voie ?

En 2026, l'Année Franco-Indienne de l'Innovation bat son plein. Une initiative cousue de fil blanc, à l'heure où les pays développés cherchent de nouveaux partenariats d'avenir, à défaut de pouvoir compter sur l'ex-allié américain. Quelles traductions concrètes dans le champ de la santé, quelles valeurs et quels projets partager avec ce pays-continent ?

Modérateur : Philippe LECAPLAIN, Journaliste

Jean-Joseph BOILLOT, Expert Inde-Asie, Cercle Cyclope et Conseiller pour les marchés émergents, IRIS

David DEL BOURGO, PDG & co-fondateur de WhiteLab Genomics

Aurélien BRETON, Managing Director, India-Sri Lanka, Servier

Catherine BROS, Professeure d'économie

12h05-14h00 : Déjeuner

14h00-14h45 : Dialogue

Société française : la réconciliation est-elle possible ?

Exacerbée par la crise politique, la fracture sociale semble n'avoir jamais été aussi béante dans la société française. Divisions politiques, absence de consensus économique, panne du dialogue social, accroissement des inégalités de toutes natures, peurs tous azimuts... peut-on, à moins d'un an de la présidentielle, croire aux réconciliations et à l'apaisement ? Et comment poser les bases d'un nouveau contrat de société plus serein ?

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction, *Pharmaceutiques*

Laurence de NERVAUX, Directrice Générale de Destin Commun

Jérôme FOURQUET, Politologue & Directeur du département Opinion et stratégies d'entreprise de l'Ifop

14h45- 15h40 : Pour Aller Plus Loin

Financement du risque : comment le partager ?

Dans un monde où l'aversion au risque ne cesse de s'étendre, les enjeux de financement deviennent de plus en plus prégnants. Une réalité particulièrement marquée dans le champ de la santé. Comment unir les forces pour soutenir les prochaines innovations de rupture ?

Modérateur : Julie WIERZBICKI, Journaliste, *Pharmaceutiques*

Auriane CANO-CHANCEL, Présidente, AstraZeneca France

Catherine MARTRE, Directrice Générale, France Biotech

Pierre MOUSTIAL*, Président Fondateur, Lauxera Capital Partners

Alain PROCHIANTZ, Co-fondateur & Directeur scientifique de BrainEver, Professeur au Collège de France

15h40-16h10 : Pause

16h10-17h10 : Témoignages

La « vraie vie » des entrepreneurs

Trois témoignages vidéo d'entrepreneurs dans leur quotidien. Vocation, charge de travail, tracas, satisfactions, espoirs et déceptions...

Modérateur : Pr Antoine TESNIERE, Directeur Général, Parisanté Campus

Arthur DELAPALME, CEO, Codoc

Fanny JAULIN*, CEO & Cofounder, Orakl Oncology

Paul RINAUDO, CEO & Fondateur, ADLIN

Echange avec :

Hélène GUIMIOT, Cheffe du service de la santé, CNIL

David SAINATI*, Délégué au numérique en santé (interim), Ministère de la Santé

Trois entrepreneur(e)s en santé échangent sur leurs expériences avec deux représentant(e)s d'autorités et agences de santé

17h10-18h00 : Table ronde 2

L'innovation reste-t-elle synonyme de progrès ?

En dépit des avancées concrètes qu'elle apporte dans le quotidien des citoyens, l'innovation suscite des craintes. Les dérives anti-démocratiques des GAFAM inquiètent. Le potentiel de l'IA - pour le meilleur comme pour le pire - interroge. Le techno-solutionnisme fait polémique, tandis que la défiance contre la science se propage à grande vitesse, notamment sous l'égide de l'administration américaine. Peut-on réconcilier les opinions publiques avec l'innovation ? Et comment s'assurer qu'elle puisse encore rimer avec progrès social et économique, pour tous, au bénéfice de l'intérêt général ?

Modérateur : Jonathan ICART, Journaliste, *Pharmaceutiques*

Karine BERGER, Secrétaire générale, INSEE

Charles-Edouard ESCURAT, Directeur général par intérim, Agence de l'Innovation en Santé (AIS)

Gilles GAREL, Professeur du Cnam titulaire de la chaire de gestion de l'innovation

Laure MILLER*, Députée de la 2ème circonscription de la Marne

18h00- 18h40 : Pour Aller Plus Loin

Prévention : de l'intention à l'action

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction, *Pharmaceutiques*

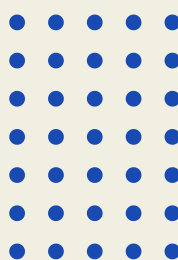
Dr Cyrille ISAAC-SIBILLE, Député du Rhône & membre de la Commission des Affaires sociales, Assemblée Nationale

Thibault PREBAY, Economiste spécialiste de la démographie, Auteur indépendant

Arnaud ROBINET, Président, FHF

18h45 : Apéritif suivi du dîner





8h15 : Accueil café

8h45-9h45 : Opinions

Politique de santé : un contrat à réinventer

La discussion de la dernière LFSS l'a illustrée avec violence : le pilotage à vue du système de santé achève d'épuiser le modèle français. Face à l'urgence des comptes, la tentation autoritaire se substitue à la culture du contrat, provoquant des conflits durables avec les acteurs de santé. Comment restaurer les bases d'un dialogue constructif, susceptible de favoriser les mutations ? Comment, surtout, préparer les enjeux du futur, liés au vieillissement et à la transition épidémiologique ?

Modérateur : Daniel BENAMOUZIG, Sociologue, Directeur de recherche au CNRS, titulaire de la Chaire Santé de Sciences Po

Philippe BESSET, Président, FSPF

François BLANCHECOTTE, Président national, Syndicat des Biologistes (SDBIO)

Guillaume COUILLARD, Directeur délégué à la Gestion et à l'Organisation des Soins, Cnam

Dr Franck DEVULDER, Président de la CSMF

9h45-10h45 : Témoignages

La « vraie vie » des professionnels de santé

Avec trois témoignages vidéo de professionnels de terrain dans leur quotidien. Vocation, charge de travail, attentes, tracas, satisfactions et espoirs...

Modérateur : Dr Patrick ERRARD, Médecin Urgentiste, Hôpital européen Georges-Pompidou

Tatiana HENRIOT, Infirmière en pratique avancée, Thoiry

Magali LAURENT, Pharmacienne à Dijon

Dr Frédéric PAING, Médecin généraliste. Vice-président du Collectif Santé En Danger

Trois professionnels de santé échangent sur leurs professions avec un représentant(e) de l'administration

10h45-11h30 : Pour Aller Plus Loin

Sécu : la fin est-elle inévitable ?

Antoine BOZIO*, Directeur de l'Institut des politiques publiques

Jean-Carles GRELIER, Député de la Sarthe & Membre de la Commission des Affaires Sociales, Assemblée Nationale

Dominique LIBAULT, Président du Haut conseil du financement de la protection sociale

11h30-12h00 : Pause

12h00-12h50 : Table ronde 3

La souveraineté, à quel prix ?

Sur fond de tensions géopolitiques croissantes, la souveraineté en santé devient un enjeu stratégique majeur, en France comme en Europe. Les autorités s'y préparent, multipliant les initiatives pour maintenir les usines, rapatrier certaines productions et attirer de nouveaux investissements. Mais tout ne pourra pas être protégé, alors que la concurrence mondiale s'exacerbe. Quels choix, selon quelles priorités, avec quels moyens et quel partage avec les autres pays européens ?

Modérateur : Juliette BADINA, Journaliste, *Pharmaceutiques*

Olivier LLUANSI, Professeur titulaire de Chaire au Conservatoire des Arts et Métiers, enseignant à l'École des Mines

Alexandre NIQUE, Directeur Général France, Mayoly

Anne-Sophie ROMAGNY, Sénateur de la Marne, Membre de la Commission des Affaires sociales & Présidente du groupe d'études "Industrie" du Sénat

Un(e) deuxième dirigeant(e) d'entreprise

12h50-14h30 : Déjeuner

14h30-15h20 : Table ronde 4

Inventer, développer, bénéficier... à quelles conditions ?

Multiforme, de plus en plus chère, de plus en plus concurrentielle... entre la politique MFN des Etats-Unis, l'accélération chinoise et l'attentisme européen, la France risque de rater les prochaines révolutions de l'innovation en santé. Que faire concrètement pour la financer, la protéger et valoriser la performance ?

Modérateur : Frédéric COLLET, Président, Bionnassay-Consult

Pr Philippe BERTA, Président, GenR

Laure BOQUET, Directrice de projet Médicaments de thérapie innovante, AP-HP

Florence DUPRE, Global Healthcare Officer, Groupe La Poste

Franck von LENNEP, Conseiller maître à la Cour des comptes, Président du cercle Asclepios

Olivier ZAMBELLI, Président LaJaPF & General Manager, Astellas Pharma France

15h20-15h50 : Pause

15h50-16h50 : Table ronde 5

Politique du médicament : restaurer l'attractivité

Outre l'attractivité du système et la finabilité de l'innovation, la nécessité de réinventer le modèle de valeur du médicament s'impose avec force. Doit-on mieux le payer, et comment ? Comment partager le risque ? Et comment s'assurer de son bon usage, au service de la pertinence des actes et prestations ?

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction, *Pharmaceutiques*

Virginie BEAUMEUNIER, Présidente, Comité Economique des Produits de Santé

Pr Lionel COLLET, Président, Haute Autorité de santé

Corinne IMBERT*, Sénatrice de Charente Maritime et rapporteure au Sénat du PLFSS pour la branche assurance maladie

Pierre PRIBILE, Directeur, Sécurité sociale

Thibaut VICTOR-MICHEL, Membre du bureau du Leem

& Président de Novartis France

Charles WOLF, Président d'Initiative Pharma et Directeur de Sanofi France

(*) en attente de confirmation

