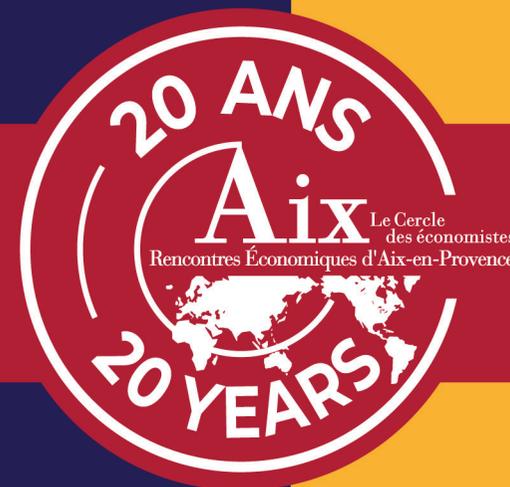


LE CERCLE DES ÉCONOMISTES PRÉSENTE

LES RENCONTRES  
ÉCONOMIQUES  
D'AIX-EN-PROVENCE



# AGIR

FACE AUX  
DÉRÈGLEMENTS  
DU MONDE  
ON VA S'EN SORTIR

3-4-5 JUILLET 2020



Programme au 3 juin 2020  
Programme as of 3rd June 2020



[lesrencontreseconomiques.fr](http://lesrencontreseconomiques.fr)

# VENDREDI 3 JUILLET

10h00	LES VOIX DE L'ÉCONOMIE			
11h15	MASTERCLASS			
13h00	ACCUEIL			
13h30	ACCUEIL			
14h00	INAUGURALE Comment le cours de notre histoire a-t-il changé ?			
15h00	SESSION 1 Haro sur la mondialisation	SESSION 2 L'État aux commandes de l'économie	SESSION 3 Affronter les changements climatiques	SESSION 4 Réguler les inégalités
16h05	GRAND TÉMOIN - Une Europe plus forte dans le monde			
16h25	SESSION 5 Réorganiser le système de santé et de dépendance	SESSION 6 Réinventer les institutions rejetées	SESSION 7 Consommer à l'heure des grands dérèglements	SESSION 8 Bâtir une justice fiscale au service de la justice sociale
17h30	GRAND TÉMOIN - Tourisme, un secteur en danger			
17h50	SESSION 9 Reconsidérer la santé au niveau planétaire	SESSION 10 Apaiser les colères sociales	SESSION 11 Assurer la cohésion sociale face au défi démographique	SESSION 12 Les territoires face à la mobilité
18h55	GRAND TÉMOIN - Quel futur pour l'industrie aéronautique ?			
19h15	DÉBAT 1 Réunir une France fracturée			
20h00				

# SAMEDI 4 JUILLET

8h00	DÉBAT 2 Après la crise sanitaire, sortir de la crise économique				
8h50	SESSION 13 Consommer en énergies vertes, entre urgence et utopie	SESSION 17 Le dialogue social ou la guerre des idéologies	SESSION 21 Mettre l'IA au service du progrès	SESSION 25 Qualité, éthique et création : l'enjeu des nouveaux emplois	SESSION 29 Mobiliser l'épargne pour investir dans notre avenir
10h00	DÉBAT SPÉCIAL				
10h30	DÉBAT 3 La technologie, réponse potentielle à tous nos défis			DÉBAT 4 Améliorer la mobilité sociale	
11h30	SESSION 14 Mettre la finance au service de la transition écologique	SESSION 18 Réguler le pouvoir des monopoles	SESSION 22 Big data, menace et opportunité	SESSION 26 La redistribution des cartes sectorielles	SESSION 30 Braver le risque
12h40	DÉBAT 5 Mettre en œuvre un modèle alternatif de croissance				
14h00	DÉBAT 6 Surmonter les tensions géostratégiques				
14h50	SESSION 15 Vers un nouvel écosystème agroalimentaire	SESSION 19 L'impossible gouvernance sans proximité	SESSION 23 Nos relations de travail, entre efficacité et humanité	SESSION 27 L'entreprise définira le XXIe siècle	SESSION 31 Pour une finance éthique
16h00	GRAND TÉMOIN - Bâtir un modèle d'économie positive				
16h20	DÉBAT 7 La transition écologique, moteur de l'innovation			DÉBAT 8 La société civile redéfinira les règles du jeu politique	
17h40	SESSION 16 Réinventer la ville pour la rendre plus humaine	SESSION 20 Pour un débat politique passionné mais apaisé	SESSION 24 Numérique et liberté, une équation compliquée	SESSION 28 L'emploi et la productivité face aux transitions	SESSION 32 Des taux d'intérêt bas pour préserver une économie endettée
18h50	GRAND TÉMOIN - Réaffirmer l'importance de la culture				
19h10	DÉBAT 9 La recherche, enjeu géostratégique			DÉBAT 10 Remettre la finance au service de l'économie	
20h00	SESSION SPÉCIALE - Préserver l'Afrique d'une crise de la dette				
21h00					

# DIMANCHE 5 JUILLET

10h00	SESSION SPÉCIALE La coopération européenne			
10h30	SESSION 33 Pour un nouveau partenariat Europe-Afrique	SESSION 34 Les nouvelles frontières de l'Europe		
11h30	GRAND TÉMOIN - Préserver les droits humains			
12h00	SESSION 35 Faire face au choc du chômage	SESSION 36 Politiques économiques: un changement de paradigme	SESSION 37 Un avenir conflictuel à prévenir	
13h00				
14h30	SESSION SPÉCIALE Relancer l'économie européenne			
15h30	SESSION 38 Le multilatéralisme à l'épreuve des nouveaux risques	SESSION 39 Régions, État, qui doit répondre aux crises ?		
16h30	SESSION 40 L'Europe au rendez-vous de l'histoire			
17h40	CONCLUSION ET DÉCLARATION FINALE			
18h10				

## LES PARCOURS DU SAMEDI

- A** Le reveil des écosystèmes
- B** Qui décide ?
- C** La technologie, remède ou poison ?
- D** Réinventer le travail
- E** Les moyens de la reprise

CANAL 1	CANAL 4
CANAL 2	CANAL 5
CANAL 3	CANAL 6

# FRIDAY, JULY 3<sup>RD</sup>

10:00 am	THE VOICES OF ECONOMY			
11:15 am	MASTERCLASS			
1:00 pm	WELCOMING ADDRESS			
1:30 pm	How has the course of our history changed?			
3:00 pm	SESSION 1 Outcry on globalization	SESSION 2 State at the helm of the economy	SESSION 3 Tackling climate change	SESSION 4 Regulating inequalities
4:05 pm	SPECIAL SPEAKER - A stronger Europe in the world			
4:25 pm	SESSION 5 Reorganizing the health and dependency system	SESSION 6 Reinventing rejected institutions	SESSION 7 Consuming in time of disorders	SESSION 8 Building fiscal justice to achieve social justice
5:30 pm	SPECIAL SPEAKER - Tourism, a sector at risk			
5:50 pm	SESSION 9 Reconsidering global health	SESSION 10 Alleviating social anger	SESSION 11 Ensuring social cohesion while facing demographic challenge	SESSION 12 Our territories facing mobility
6:55 pm	SPECIAL SPEAKER - What future for aviation industry?			
7:15 pm	Bringing together a fractured France			

# SATURDAY, JULY 4<sup>TH</sup>

8:00 am	After the health crisis, coming out of the economic crisis				
8:50 am	SESSION 13 Consuming with green energy, between urgency and utopia	A SESSION 17 Social dialogue or the clash of ideologies	B SESSION 21 Making AI a tool for progress	C SESSION 25 Quality, ethics and creation: the challenge of new jobs	D SESSION 29 Mobilizing savings to invest in our future
10:00 am	SPECIAL DEBATE				
10:30 am	DEBATE 3 Technology, a potential solution to our challenges		DEBATE 4 Improving social mobility		
11:30 am	SESSION 14 Putting finance at the service of the ecological transition	A SESSION 18 Regulating the power of monopolies	B SESSION 22 Big data, threat and opportunity	C SESSION 26 The redistribution of sector maps	D SESSION 30 Defying the risk
12:40 pm	Implementing an alternative growth model				
1:30 pm	Overcoming geostrategic tensions				
2:50 pm	SESSION 15 Toward a new ecosystem for the agri-food sector	A SESSION 19 The impossible governance without proximity	B SESSION 23 Our working relationships, between efficiency and humanity	C SESSION 27 Business will define the 21st century	D SESSION 31 For an ethical finance
4:00 pm	SPECIAL SPEAKER - Building a positive economy model				
4:20 pm	DEBATE 7 Ecological transition, a driver for innovation		DEBATE 8 Civil society will reshape the rules of the political game		
5:40 pm	SESSION 16 Reinventing the city to make it more human	A SESSION 20 For a passionate yet serene political debate	B SESSION 24 Freedom in the digital world, a complicated equation	C SESSION 28 Employment and productivity in an era of transitions	D SESSION 32 Low interest rates to preserve an indebted economy
6:50 pm	SPECIAL SPEAKER - Reaffirming the importance of Culture				
7:10 pm	DEBATE 9 Research as a geostrategic issue		DEBATE 10 Putting finance back at the service of the economy		
9:00 pm	SPECIAL SESSION Preserving Africa from a debt crisis				

# SUNDAY, JULY 5<sup>TH</sup>

10:00 am	SPECIAL SESSION The European cooperation	
10:30 am	SESSION 33 A new Europe-Africa partnership	SESSION 34 The new frontiers of Europe
11:30 am	SPECIAL SPEAKER - Maintaining Human rights	
12:00 pm	SESSION 35 Dealing with the unemployment crisis	SESSION 36 Economic policies: a paradigm shift
1:00 pm	SESSION 37 Un avenir conflictuel à prévenir	SESSION 38 Regions, State, who should respond to crises?
2:30 am	SPECIAL SESSION Relaunching the European economy	
3:30 am	Europe at the rendezvous of history	
5:40 pm	CONCLUSION AND FINAL STATEMENT	

## SATURDAY'S TRACKS

- A** The awakening of ecosystems
- B** Who decides?
- C** Technology, cure or poison?
- D** Reinventing employment
- E** Means of recovery

CANAL 1	CANAL 4
CANAL 2	CANAL 5
CANAL 3	CANAL 6

### Les grands témoins :

Aux risques sanitaires prégnants s'ajoutent des menaces particulières pour certains secteurs de l'économie et pour certaines de nos valeurs. Les mesures nécessaires qui ont été prises pour limiter les conséquences tragiques de l'épidémie ne doivent pas nous faire oublier la préservation de ce que nos sociétés ont patiemment construit. X grands témoins s'expriment pour nous rappeler ce que nous nous devons de protéger.

#### Vendredi 3 Juillet

##### Une Europe plus forte dans le monde | 16h05 - 16h25

**Témoin:** Margrethe VESTAGER (Commission européenne)

##### Tourisme, un secteur en danger | 17h30 - 17h50

**Témoin:**

##### Quel futur pour l'industrie aéronautique ? | 18h55 - 19h15

**Témoin:** Ross McINNES (Safran)

#### Samedi 4 Juillet

##### Bâtir un modèle d'économie positive | 16h00 - 16h20

**Témoin:** Jacques ATTALI (Institut de l'économie Positive)

##### Réaffirmer l'importance de la culture | 18h50 - 19h10

**Témoin:** Pierre AUDI (Festival d'art Lyrique d'Aix-en-Provence)

#### Dimanche 5 Juillet

##### Préserver les droits humains | 11h30 - 12h00

**Témoin:** Shirin EBADI (Juge et Prix Nobel de la Paix 2003)

### The special speakers:

On top of current health hazards we have to face specific threats upon several economic sectors and some of our core values. The necessary measures we took to lessen the pandemic tragic consequences must not let us forget to preserve our societies heritage. X special speaker will recall us what we must protect collectively.

#### Friday July 3

##### A stronger Europe in the world | 4:05 pm - 4:25 pm

**Speaker:** Margrethe VESTAGER (European Commission)

##### Tourism, a sector at risk | 5:30 pm - 5:50 pm

**Speaker:**

##### What future for aviation industry? | 6:55 pm - 7:15 pm

**Speaker:** Ross McINNES (Safran)

#### Saturday July 4

##### Building a positive economy model | 4:00 pm - 4:20 pm

**Speaker:** Jacques ATTALI (Institut de l'économie Positive)

##### Reaffirming the importance of Culture | 6:50 pm - 7:10 pm

**Speaker:** Pierre AUDI (Festival d'art Lyrique d'Aix-en-Provence)

#### Sunday July 5

##### Maintaining Human rights | 11:30 am - 12:00 pm

**Speaker:** Shirin EBADI (Judge and Peace Nobel Price in 2003)



# LA PAROLE AUX 18-28

11h15 - 13h00

**Masterclass****Croire en Demain !**

- 11h15-11h30 :**      **INTRODUCTION**  
Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)
- 11h30-12h00 :**      **MASTERCLASS 1 : L'empathie, valeur majeure du XXIème siècle ?**  
Jacques ATTALI (Institut de l'économie positive)
- 12h00-12h30 :**      **MASTERCLASS 2 : L'urgence du long terme**  
Étienne KLEIN (CEA)
- 12h35-12h50 :**      **PITCH des lauréats du Concours**  
Les quatre lauréats du concours *La Parole aux 18-28* présentent leur contribution et leurs attentes pour les trois jours de débats.
- 12h50-12h55 :**      **Remise des prix du Concours :**  
Étienne KLEIN (CEA) remettra les prix en tant que président du Jury du concours
- 12h55-13h00 :**      **CONCLUSION :**  
Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)

11:15 am - 1:00 pm

**Masterclass****Trusting in Tomorrow!**

- 11:15 am-11:30 am:**      **INTRODUCTION**  
Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)
- 11:30 am-12:00 pm:**      **MASTERCLASS 1 : Can Empathy be the Core Value for XXI<sup>st</sup> Century?**  
Jacques ATTALI (Institut de l'économie positive)
- 10:00 am-10:50 am:**      **MASTERCLASS 2 : The Long-Term Urgency**  
Étienne KLEIN (CEA)
- 12:35 pm-12:50 pm:**      **PITCH of the contest laureates**  
All four laureates from the *La Parole aux 18-28* contest will present their contributions and their expectations for the next three days of debate.
- 12:50 pm-12:55 pm:**      **Award Ceremony:**  
Étienne KLEIN (CEA) will give the awards as president of the jury
- 12:55 pm-1:00 pm:**      **CONCLUSION:**  
Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)

13h30 - 14h00

**Ouverture des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence**

Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)

14h00 - 15h00

**Session inaugurale****Comment le cours de notre histoire a-t-il changé ?**

- Changements climatiques, crises financières, guerres, pandémies, inondations... : Les catastrophes sont-elles prédictibles voire évitables ?
- Comment transformer les craintes en motivation pour agir ?
- Virer de bord ou changer de cap : a-t-on les moyens de changer de route ?
- L'Histoire a-t-elle un sens ?
- En temps de crises et d'incertitudes, comment se réunir pour agir ?
- Face à l'épidémie que nos sociétés affrontent, comment reconstruire la prospérité sociale, politique, économique et humaine ?

**Intervenants :**

**Nadia CALVIÑO** (Vice-Présidente et Ministre des Affaires économiques et de la Transformation numérique, Espagne)

**Mohamed ELBARADEI** (Prix Nobel de la Paix, 2005)

**Louise MUSHIKIWABO** (Organisation de la Francophonie)

**Françoise NYSSSEN** (Ancienne Ministre de la Culture, France)

**Pierre ROSANVALLON** (Collège de France)

*Coordinateur :* **Philippe AGHION** (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* **Ali BADDOU** (France Inter)

1:30 pm - 2:00 pm

**Opening of the Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence**

Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)

2:00 pm - 3:00 pm

**Opening Session****How has the course of our history changed?**

- Climate change, financial crises, wars, pandemics, floods...: Are disasters predictable or even avoidable?
- How can we transform fears into motivation to act?
- Changing tack or changing direction: can we afford to change course?
- Does History has a meaning?
- In times of crisis and uncertainty, how can we come together to act?
- Faced with the epidemic that our societies are confronting, how can we rebuild social, political, economic and human prosperity?

**Speakers:**

**Nadia CALVIÑO** (Vice-President and Minister of Economic Affairs and Digital Transformation, Spain)

**Mohamed ELBARADEI** (Nobel Peace Prize Laureate, 2005)

**Louise MUSHIKIWABO** (Organisation de la Francophonie)

**Françoise NYSSSEN** (Former Minister of Culture, France)

**Pierre ROSANVALLON** (Collège de France)

*Coordinator:* **Philippe AGHION** (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* **Ali BADDOU** (France Inter)

**Session 1 - Haro sur la mondialisation**

- Mondialiseurs vs mondialisés, cette confrontation a-t-elle un sens ?
- Les populations des pays les plus développés sont-elles les grandes perdantes de la mondialisation ?
- La mondialisation a-t-elle créé les richesses nécessaires aux plus démunis ou renforcé les inégalités qui préexistaient ?
- La mondialisation a-t-elle signé la fin des grands récits nationaux ? Le Brexit illustre-t-il ce désir ?
- Quels bénéfices tirer de la mondialisation, en dehors du gain économique ? → Coordination du système de santé (réponse aux pandémies), coopération pour les projets de recherche, maintien de la paix...

**Intervenants :**

**Carolyn FAIRBAIRN** (Confederation of British Industries)  
**Ian GOLDIN** (University of Oxford)  
**Sergeï GURIEV** (Sciences Po/CEPR)  
**Thierry JADOT** (Dentsu Aegis Network)  
**Kevin O'ROURKE** (New-York University Abu Dhabi)  
**Michael O'SULLIVAN** (Auteur)

**Coordinateur :** Lionel FONTAGNÉ (Le Cercle des économistes)  
**Modérateur :** Emily AUBRY (France Culture)

**Session 2 - L'État aux commandes de l'économie**

- L'utopie d'un modèle d'État saint-simonien ?
- Face aux crises et aux désordres tels que la pandémie que nous avons connue, comment faire confiance aux États pour gérer l'économie ?
- Faut-il plus d'État sur le marché ou moins d'ingérence ?
- Comment les États peuvent-ils (re)créer un climat de confiance avec les acteurs économiques ?
- L'État est-il capable de percevoir les tendances à long terme mieux que les entreprises ?
- Les décisions du secteur privé vont-elles finir par remplacer les prérogatives souveraines des États ?
- Les plans d'investissement nationaux sont-ils efficaces, surtout en temps de crise ou de désordres ?
- La politique monétaire doit-elle redevenir stratégique ?
- Faut-il de nouveau écouter Keynes ?
- L'offre et la demande, une éternelle opposition manichéenne ?

**Intervenants :**

**Chakib BEMOUSSA** (Commission du Développement, Maroc)  
**Henrik ENDERLEIN** (Hertie School of Governance)  
**Eeva FURMAN** (Environmental Policy Centre of the Finnish Environment Institute)  
**Jean-Louis GIRODOLLE** (Lazard)  
**Olli REHN** (Banque Centrale de Finlande)  
**Karien VAN GENNIP** (ING Bank)

**Coordinateur :** Christian SAINT-ETIENNE (Le Cercle des économistes)  
**Modérateur :** Fabien CAZEAUX (France Inter)

**Session 3 - Affronter les changements climatiques**

- Se dirige-t-on vers une guerre écologique ?
- Les tensions climatiques se transforment-elles inévitablement en conflits sociaux ?
- Comment répartir l'effort à fournir pour contenir le changement climatique entre individus, entreprises et institutions ?
- Peut-on encore s'adapter aux changements climatiques ?
- La raréfaction des ressources, notamment pour l'agriculture, liée au changement climatique créé-t-elle de nouvelles tensions ?
- Transition agro-écologique : l'urgence d'agir face aux angoisses du secteur ?
- Le non-respect des accords climatiques : nouvelle source de tensions géopolitiques ?

**Intervenants :**

**Bertrand CAMUS** (Suez)  
**Magnus HALL** (Vattenfall)  
**Sylvie JEHANNO** (Dalkia)  
**Frannie LÉAUTIER** (Trade and Development Bank)  
**Denis LUCQUIN** (Sofinnova)  
**Sara MENKER** (Gro Intelligence)

**Coordinateur :** Bertrand BADRÉ (Le Cercle des économistes)  
**Modérateur :** Rémy DESSARTS (Le Journal du Dimanche)

**Session 4 - Réguler les inégalités**

- Les inégalités sont-elles nécessaires ou dangereuses ?
- Comment justifier les inégalités (économiques, territoriales, sociales, matérielles ou professionnelles...) en temps de crise ?
- Perception vs réalité : comment appréhender les écarts (niveaux de vie, de salaire...) ?
- Est-il éthique de rechercher un « niveau optimal d'inégalités » ?
- Est-il possible de créer de la richesse sans augmenter les inégalités ?
- L'égalité des chances, un argument dépassé ?
- Les inégalités les plus dures à accepter sont-elles financières ou situationnelles (accès aux services publics en particulier) ?

**Intervenants :**

**Bibek DEBROY** (Economic Advisory Council to the Prime Minister, India)  
**Elsa FORNERO** (Université de Turin)  
**Kevin SNEADER** (McKinsey & Company)  
**Mark STABILE** (INSEAD)  
**Gabriel ZUCMAN** (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

**Coordinateur :** Pierre DOCKÈS (Le Cercle des économistes)  
**Modérateur :** Sabine DELANGLADE (Les Echos)

**Session 1 - Outcry on globalization**

- Globalizers vs. globalized, does this confrontation make sense?
- Are the populations in the most developed countries the big losers of globalization?
- Has globalization supported the most deprived persons or has it reinforced pre-existing inequalities?
- Has globalization marked the end of great national narratives? Does Brexit illustrate this desire?
- What are the benefits of globalization, apart from economic gain? → Coordinating health programmes (response to pandemics), joint research projects, peacekeeping

**Speakers:**

**Carolyn FAIRBAIRN** (Confederation of British Industries)  
**Ian GOLDIN** (University of Oxford)  
**Sergeï GURIEV** (Sciences Po/CEPR)  
**Thierry JADOT** (Dentsu Aegis Network)  
**Kevin O'ROURKE** (New-York University Abu Dhabi)  
**Michael O'SULLIVAN** (Author)

**Coordinator:** Lionel FONTAGNÉ (Le Cercle des économistes)

**Moderator:** Emily AUBRY (France Culture)

**Session 2 - State at the helm of the economy**

- Is the Saint-Simonian model state an utopia?
- In the face of crises and disorders such as the pandemic we went through, how to trust States to deal with the economy?
- The more State interferences in the market, the better?
- How can States (re)create a climate of trust with economic actors?
- Is the State capable of perceiving long-term trends better than companies?
- Will private sector decisions eventually replace the sovereign prerogatives of states?
- Are national investment plans effective, especially in times of crisis or disorders?
- Should monetary policy become strategic again?
- Should Keynes be listened to again?
- Supply and demand, an eternal Manichean opposition?

**Speakers:**

**Chakib BENMOUSSA** (Commission for Development, Morocco)  
**Henrik ENDERLEIN** (Hertie School of Governance)  
**Eeva FURMAN** (Environmental Policy Centre of the Finnish Environment Institute)  
**Jean-Louis GIRODOLLE** (Lazard)  
**Olli REHN** (Central Bank of Finland)  
**Karien VAN GENNIP** (ING Bank)

**Coordinator:** Christian SAINT-ETIENNE (Le Cercle des économistes)

**Moderator:** Fabien CAZEAUX (France Inter)

**Session 3 - Tackling climate change**

- Can we still adapt to climate change?
- Are we heading towards an ecological war?
- Are climate tensions inevitably turning into social conflicts?
- How should the effort to contain climate change be distributed among individuals, companies and institutions?
- Does the scarcity of resources, especially for agriculture, linked to climate change create new tensions?
- Transitioning to agro-ecology: the urgency to answer increasing difficulties of the agricultural sector
- Non-compliance with climate agreements: a new source of geopolitical tensions?

**Speakers:**

**Bertrand CAMUS** (Suez)  
**Magnus HALL** (Vattenfall)  
**Sylvie JEHANNO** (Dalkia)  
**Frannie LÉAUTIER** (Trade and Development Bank)  
**Denis LUCQUIN** (Sofinnova)  
**Sara MENKER** (Gro Intelligence)

**Coordinator:** Bertrand BADRÉ (Le Cercle des économistes)

**Moderator:** Rémy DESSARTS (Le Journal du Dimanche)

**Session 4 - Regulating inequalities**

- Are inequalities necessary or dangerous?
- How can inequalities (economic, territorial, social, material or professional...) be justified in times of crisis?
- Perception vs. reality: how to apprehend the gaps (standards of living, salary, etc.)?
- Is it ethical to seek an "optimal level of inequality"?
- Is it possible to create wealth without increasing inequalities?
- Is equal opportunities an outdated argument?
- Are the inequalities that are hardest to accept financial or situational (access to public services in particular)?

**Speakers:**

**Bibek DEBROY** (Economic Advisory Council to the Prime Minister, India)  
**Elsa FORNERO** (University of Turin)  
**Kevin SNEADER** (McKinsey & Company)  
**Mark STABLE** (INSEAD)  
**Gabriel ZUCMAN** (Best French Young Economist Prize)

**Coordinator:** Pierre DOCKÈS (Le Cercle des économistes)

**Moderator:** Sabine DELANGLADE (Les Echos)

**Session 5 - Réorganiser le système de santé et de dépendance**

- Comment implémenter un système de santé et de dépendance efficace et équitable pour tous même face aux crises ?
- Quel rôle pour les individus dans la réorganisation et la reconstruction de ce système ?
- Devrait-on choisir entre un système à responsabilité individuelle ou de solidarité collective ?
- Comment accompagner la fin de vie ?
- La flexicurité de l'assurance maladie : rêve ou malédiction ?
- Assiste-t-on à une surcapitalisation/surprivatisation de la santé ?

**Intervenants :**

**Roselyne BACHELOT** (Ancienne Ministre de la Santé, France)  
**Bernard BENSAID** (Doctegestio)  
**Frédéric COLLET** (Leem)  
**Sylvain RABUEL** (Groupe DomusVI)  
**Jean ROTTNER** (Région Grand Est)  
**Aurélien ROUSSEAU** (ARS Île-de-France)

*Coordinateur :* Pierre-Yves GEOFFARD (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Philippe ESCANDE (Le Monde)

**Session 6 - Réinventer les institutions rejetées**

- Toute institution est-elle réformable ?
- Les institutions sont-elles déconnectées des réalités ?
- Les institutions doivent-elles s'adapter aux attentes de la société ou mieux démontrer leur pertinence auprès du grand public ?
- Les institutions peuvent-elles agir en contradiction avec l'opinion public ?
- Le mandat originel des Banques Centrales et des Institutions doit-il prévaloir face à toutes les turbulences sociales, politiques et économiques ?
- L'indépendance des banques centrales en question: se substituent-elles aux Etats sur l'orientation des politiques économiques et monétaires ?

**Intervenants :**

**Martial FOUCAULT** (CEVIPOF)  
**Randall KROSZNER** (University of Chicago)  
**Jean-Frédéric de LEUSSE** (UBS)  
**Gabriel MAKHLOUF** (Banque Centrale d'Irlande)  
**Paul TUCKER** (Ancien sous-gouverneur, Banque d'Angleterre)

*Coordinateur :* André CARTAPANIS (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Bénédicte ALANIOU (Le Parisien)

**Session 7 - Consommer à l'heure des grands dérèglements**

- Les pratiques de consommation alternatives sont-elles généralisables ?
- Faut-il mieux consommer ou moins consommer ?
- Le prix est-il le seul déterminant dans l'acte d'achat ?
- Si le niveau de consommation occidental est impossible à généraliser, est-il possible de rendre acceptable sa diminution ?
- Comment identifier les bonnes pratiques face à la complexité ou l'inaccessibilité des informations ?
- Le changement de comportement d'achat peut-il venir des aspirations morales individuelles ou faut-il inciter financièrement les comportements vertueux ?

**Intervenants :**

**Alain BAZOT** (UFC-Que Choisir)  
**Guillaume CHARLIN** (BCG)  
**Philippe GUILLEMOT** (Elior Group)  
**Christiane LAMBERT** (FNSEA)

*Coordinateur :* Anne PERROT (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Leila ABOUD (Financial Times)

**Session 8 - Bâtir une justice fiscale au service de la justice sociale**

- Faut-il privilégier les aides, les crédits d'impôt recherche ou les taxes ?
- Age, revenu, lieu de vie : comment expliquer le sentiment d'injustice fiscale ?
- La fiscalité, simple justification de la politique budgétaire nationale ou vrai système redistributif ?
- Fiscalité incitative : leurre ou réel outil pour encourager l'investissement ?
- Fiscalité et crises : comment concilier effort collectif et imposition équitable ?
- La fiscalité contre la liberté d'entreprendre ?
- Peut-on éviter la crise du consentement à l'impôt ?
- L'impôt progressif, fondement de la cohésion sociale ?
- Tous les impôts doivent-ils être progressifs pour être justes ?
- Comment répartir les recettes fiscales issues de la fiscalité verte ?
- Quelle justice fiscale ? Qui taxer entre particuliers et entreprises ?
- Les Etats doivent-ils repenser leur fiscalité pour relancer l'économie post-crise sanitaire ?

**Intervenants :**

**Mauricio CARDENAS** (Ancien Ministre des Finances, Colombie)  
**Pascal SAINT-AMANS** (OCDE)  
**Hubert SEGAIN** (Herbert Smith Freehills)  
**Mohamed SOUAL** (OCP)

*Coordinateur :* Antoine BOZIO (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

*Modérateur :* Isabelle CHAILLOU (franceinfo)

**Session 5 - Reorganizing the health care and dependence system**

- How to implement an efficient and equitable healthand dependence system for all, even in the face of crises?
- What role individuals can play in the reorganization and reconstruction of this system?
- Should we promote individual responsibility or collective solidarity?
- How to accompany the end of life?
- Health insurance flexicurity: dream or curse?
- Are we witnessing an overcapitalisation/overprivatisation of health care?

**Speakers:**

**Roselyne BACHELOT** (Former Minister of Health, France)  
**Bernard BENSARD** (Doctegestio)  
**Frédéric COLLET** (Leem)  
**Sylvain RABUEL** (Groupe DomusVI)  
**Jean ROTTNER** (Région Grand Est)  
**Aurélien ROUSSEAU** (ARS Île-de-France)

*Coordinator:* Pierre-Yves GEOFFARD (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Philippe ESCANDE (Le Monde)

**Session 6 - Reinventing rejected institutions**

- Is every institution reformable?
- Are institutions out of touch with reality?
- Do institutions need to adapt to society's expectations or demonstrate their relevance to the general public?
- Can institutions act in contradiction with public opinion?
- Should the original mandate of Central Banks and Institutions prevail against social, political and economic turbulence?
- The independence of Central Banks in question: do they take the place of the States on the orientation of economic and monetary policies?

**Speakers:**

**Martial FOUCAULT** (CEVIPOF)  
**Randall KROZNER** (University of Chicago)  
**Jean-Frédéric de LEUSSE** (UBS)  
**Gabriel MAKHLOUF** (Central Bank of Ireland)  
**Paul TUCKER** (Former Deputy Governor, The Bank of England)

*Coordinator:* André CARTAPANIS (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Bénédicte ALANIOU (Le Parisien)

**Session 7 - Consuming in times of disorders**

- Are alternative consumption practices generalizable?
- Lower consumption, better consumption?
- Is price the only determinant in the act of purchasing?
- If the level of Western consumption is impossible to generalize, is it possible to make its decrease acceptable?
- How can good practices be identified in the face of complex or inaccessible information?
- Can the shifting shopping habits come from individual moral aspirations or should virtuous behaviour be financially encouraged?

**Speakers:**

**Alain BAZOT** (UFC-Que Choisir)  
**Guillaume CHARLIN** (BCG)  
**Philippe GUILLEMOT** (Elior Group)  
**Christiane LAMBERT** (FNSEA)

*Coordinator:* Anne PERROT (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Leila ABOUD (Financial Times)

**Session 8 - Building fiscal justice to achieve social justice**

- Should aid, research tax credits or taxes be favoured?
- Age, income, place of living: how to explain the feeling of tax injustice?
- Is taxation a simple justification for national budgetary policy or a real redistributive system?
- Incentive taxation: decoy or real tool to encourage investment?
- Taxation and crises: how to reconcile collective effort and fair taxation?
- Taxation versus entrepreneurial freedom?
- Can the crisis of consent to taxation be avoided?
- Progressive taxation as a basis for social cohesion?
- Do all taxes have to be progressive to be fair?
- How should tax revenues from green taxation be distributed?
- What tax justice? Who to tax between individuals and companies?
- Should governments rethink their tax systems to revive the post-health crisis economy?

**Speakers:**

**Mauricio CARDENAS** (Former Minister of Finances, Colombia)  
**Pascal SAINT-AMANS** (OECD)  
**Hubert SEGAIN** (Herbert Smith Freehills)  
**Mohamed SOUAL** (OCP)

*Coordinator:* Antoine BOZIO (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Isabelle CHAILLOU (franceinfo)

**Session 9 - Reconsidérer la santé au niveau planétaire**

- Les épidémies ne connaissent pas de frontières, comment organiser un système de santé pour répondre efficacement aux pandémies ?
- La mondialisation aggrave-t-elle nécessairement les épidémies, ou permet-elle une meilleure coordination sanitaire internationale ?
- La santé : le bien public le plus précieux ? Comment le préserver dans un contexte budgétaire tendu ?
- Analyse coûts/bénéfices : peut-on optimiser l'efficacité et l'efficacité des systèmes de santé ?
- Doit-on instaurer l'équité dans notre système de santé en agissant sur les déterminants socio-économiques de santé ?
- Pour des politiques publiques de prévention en santé

**Intervenants :**

Sylvie BRIAND (Organisation Mondiale de la Santé)  
 Christian CLOT (Adaptation Institute)  
 Martin FITCHET (Global Public Health)  
 Gargee GHOSH (Fondation Bill & Melinda Gates)  
 Yvonne MBURU (Conseil Présidentiel pour l'Afrique)  
 Tilman RUFF (Public health expert)

*Coordinateur :* Isabelle MEJEAN (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

*Modérateur :* Stéphanie ANTOINE (France 24)

**Session 10 - Apaiser les colères sociales**

- Vers un acte II de la mondialisation, celle des revendications sociales ?
- Quels impacts pourrait avoir la crise sanitaire sur le climat social mondial ?
- Pourra-t-on apaiser les colères nées des bouleversements entraînés par la pandémie ?
- La révolte urbaine devient-elle le mode d'expression privilégié des revendications sociales ?
- Les mobilisations violentes sont-elles la seule manière de se faire entendre des décideurs politiques ?
- Un climat social mondial de plus en plus tendu : assiste-t-on à une prise de conscience globalisée ou à l'atteinte du seuil d'acceptabilité des inégalités ?
- Populisme et colère sociale : un cycle autoentretenu / dynamique cyclique ?

**Intervenants :**

Clémentine AUTAIN (Députée, Assemblée Nationale)  
 Moussa CAMARA (Les Déterminés)  
 Jörg HOFMANN (IG Metall)  
 Jean VIARD (CNRS)

*Coordinateur :* Camille LANDAIS (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

*Modérateur :* Guilhem RICAUVY (La Provence)

**Session 11 - Assurer la cohésion sociale face au défi démographique**

- Quels sont les risques démographiques qui pèsent sur nos sociétés ?
- Comment assurer la prospérité des générations suivantes ?
- Vieillesse des populations : un poids pour les finances publiques ? Les systèmes de retraites sont-ils forcément de plus en plus déséquilibrés ?
- Entre tensions environnementales et compétition économique internationale, faut-il continuer à encourager les naissances ?
- Le boom démographique Africain et Indien se traduira-t-il par des migrations massives ou par un boom économique du continent ?

**Intervenants :**

Myriam DURAND (Moody's)  
 Emmanuel JIMENEZ (3ie, International Initiative for Impact Evaluation)  
 Shekhar SHAH (National Council of Applied Economic Research)  
 Magda TOMASINI (INED)

*Coordinateur :* Lionel RAGOT (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Christian SCHUBERT (FAZ)

**Session 12 - Les territoires face à la mobilité**

- Doit-on repenser la mobilité pour réconcilier les territoires et les individus dans une société de plus en plus mondialisée ?
- Mobilité, territoires et mondialisation : réussites, obstacles et échecs
- L'opposition territoriale et les entraves à la mobilité Sud/Nord sont-elles encore valides ?
- L'échelon local est-il voué à disparaître ?
- Les solutions de mobilités locales à l'épreuve des ambitions transnationales ?
- Les territoires, laboratoires du progrès pour la mobilité ?
- Territoires vs métropoles : une fracture irrévocable ?
- Les territoires sont-ils les grands oubliés des politiques de mobilité ?

**Intervenants :**

Mingpo CAI (Cathay Capital)  
 Catherine GUILLOUARD (Groupe RATP)  
 Karl-Heinz LAMBERTZ (Parlement de la Communauté germanophone de Belgique)  
 Remy WEBER (La Banque Postale)

*Coordinateur :* Pascaline DUPAS (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

*Modérateur :* Pascal JALABERT (Groupe EBRA)

**Session 9 - Reconsidering global health**

- Epidemics know no borders, how can a health system be organized to respond effectively to pandemics?
- Does globalization necessarily aggravate epidemics, or does it allow for better international health coordination?
- Health : the most precious public good? How can it be preserved in a tight budgetary context?
- Cost-benefit analysis : can the effectiveness and efficiency of health systems be optimized?
- Should we establish equity in our health system by acting on the socio-economic determinants of health?
- For preventive public health policies

**Speakers:**

Sylvie BRIAND (World Health Organization)  
 Christian CLOT (Adaptation Institute)  
 Martin FITCHET (Global Public Health)  
 Gargee GHOSH (Bill & Melinda Gates Foundation)  
 Yvonne MBURU (Conseil Présidentiel pour l'Afrique)  
 Tilman RUFF (Public health expert)

*Coordinator:* Isabelle MEJEAN (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Stéphanie ANTOINE (France 24)

**Session 10 - Alleviating social anger**

- Towards an Act II of globalization, a one of social demands?
- What impacts could the health crisis have on the global social climate?
- Will it be possible to calm the anger that emerged from the upheavals caused by the pandemic?
- Is the urban revolt becoming the preferred means of expressing social demands?
- Are violent mobilizations the only way to make themselves heard by political decision-makers?
- An increasingly tense global social climate: is there a globalized awareness or has the threshold of acceptability of inequalities been reached?
- Populism and social anger: a self-perpetuating cycle / cyclical dynamics?

**Speakers:**

Clémentine AUTAIN Member of Parliament, Assemblée Nationale)  
 Moussa CAMARA (Les Déterminés)  
 Jörg HOFMANN (IG Metall)  
 Jean VIARD (CNRS)

*Coordinator:* Camille LANDAIS (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Guilhem RICAUVY (La Provence)

**Session 11 - Ensuring social cohesion while facing demographic challenge**

- What are the demographic risks facing our societies?
- How can we ensure the prosperity of future generations?
- Ageing populations: a burden on public finances? Are pension systems increasingly unbalanced?
- Between environmental tensions and international economic competition, should we continue to encourage births?
- Will Africa's and India's demographic boom result in mass migration or in an economic boom for the continent?

**Speakers:**

Myriam DURAND (Moody's)  
 Emmanuel JIMENEZ (3ie, International Initiative for Impact Evaluation)  
 Shekhar SHAH (National Council of Applied Economic Research)  
 Magda TOMASINI (INED)

*Coordinator:* Lionel RAGOT (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Christian SCHUBERT (FAZ)

**Session 12 - Our territories facing mobility**

- Do we need to rethink mobility to reconcile territories and individuals in an increasingly globalised society?
- Mobility, territories and globalisation: successes, obstacles and failures
- Are the territorial opposition and barriers to South/North mobility still valid?
- Is the local level doomed to disappear?
- Are local mobility solutions proof against transnational ambitions?
- Are territories laboratories of progress for mobility?
- Territories vs. metropolises: an irrevocable divide?
- Are territories the big forgotten areas of mobility policies?

**Speakers:**

Mingpo CAI (Cathay Capital)  
 Catherine GUILLOUARD (Groupe RATP)  
 Karl-Heinz LAMBERTZ (Parliament of the German-speaking Community of Belgium)  
 Remy WEBER (La Banque Postale)

*Coordinator:* Pascaline DUPAS (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Pascal JALABERT (Groupe EBRA)

18h55 - 19h40

**Débat 1 - Réunir une France fracturée**

- Quels sont les risques socio-économiques qui pèsent sur la société française ?
- France « d'en bas » et « d'en haut », centrale et périphérique... peut-on rassembler cette France au pluriel ?
- Les liens de proximité, force structurante du maillage républicain ?
- La contestation sociale : y-a-t-il une spécificité française ? Le pays résiste-t-il à toute action gouvernementale ?
- Comment organiser un débat apaisé dans un contexte de polarisation des idées ?
- La France peut-elle sortir moins fracturée de la pandémie que nous traversons collectivement ?

**Intervenants :**

Xavier BERTRAND (Région Hauts-de-France)  
 Cynthia FLEURY (CNAM)  
 Paul HERMELIN (Capgemini)  
 Yves VEYRIER (Force Ouvrière)  
 Philippe WAHL (Groupe La Poste)

Coordinateur : Olivier PASTRÉ (Le Cercle des économistes)

Moderateur : Jean-Francis PECRESSE (Radio Classique)

6:55 pm - 7:40 pm

**Debate 1 - Bringing together a fractured France**

- What are the socio-economic risks facing French society?
- “Upper” France, “lower” France, central and peripheral... can we put this France together in the plural?
- The ties of proximity: structuring force of the republican network?
- Social protest: is there a specific French identity? Is the country resisting any government action?
- How can we organize a peaceful debate in a context of polarization of ideas?
- Can France emerge less fractured from the pandemic that we are going through collectively?

**Speakers:**

Xavier BERTRAND (Région Hauts-de-France)  
 Cynthia FLEURY (CNAM)  
 Paul HERMELIN (Capgemini)  
 Yves VEYRIER (Force Ouvrière)  
 Philippe WAHL (La Poste Group)

Coordinator: Olivier PASTRÉ (Le Cercle des économistes)

Moderator : Jean-Francis PECRESSE (Radio Classique)

8h00 - 8h50

**Débat 2 - Après la crise sanitaire, sortir de la crise économique**

- Gouvernements, banques centrales, institutions internationales : comment assurer une réponse économique coordonnée des agents ?
- L'instrument budgétaire peut-il se passer de limite extra-économique ?
- Peut-on continuer « comme avant » ? Les agents peuvent-ils reprendre leurs habitudes de consommation, de mobilité, de voyage ?
- L'économie est-elle tributaire de la fin de la pandémie ? A-t-elle un rôle à jouer dans l'organisation de la réponse à la crise sanitaire ?
- Comment soutenir et consolider le tissu hospitalier ?
- La récession, deuxième effet dévastateur de la crise sanitaire ?
- L'économie peut-elle sortir renforcée de la crise sanitaire ? Quelles leçons seront tirées ? L'exemple de la crise financière est-il probant ?
- Les mesures de préservation de l'économie ont-elles été suffisantes pendant la crise ?

**Intervenants :****Claire HÉDON** (ATD Quart Monde)**Paul HUDSON** (Sanofi)**Yannick JADOT** (Député, Parlement européen)**Florian MENEGAUX** (Michelin)**Stéphane RICHARD** (Orange)**Coordinateur :** Hippolyte d'ALBIS (Le Cercle des économistes)**Moderateur :** Marie CHARREL (Le Monde)

8:00 am - 8:50 am

**Debate 2 - After the health crisis, coming out of the economic crisis**

- Governments, central banks, international institutions: how to ensure a coordinated economic response by agents?
- Can the budgetary instrument progress without extra-economic limits?
- Can we continue to the same extent as "before"? Can agents resume their consumption, mobility and travel habits?
- Is the economy dependent on the end of the pandemic? Does it have a role to play in organizing the response to the health crisis?
- How can the hospital fabric be supported and consolidated?
- Recession, an underestimated but devastating effect of the health crisis?
- Can the economy emerge stronger from the health crisis? What lessons will be learned? Is the example of the financial crisis convincing?
- Were the measures taken to preserve the economy sufficient during the crisis?

**Speakers:****Claire HÉDON** (ATD Quart Monde)**Paul HUDSON** (Sanofi)**Yannick JADOT** (Member, European Parliament)**Florian MENEGAUX** (Michelin)**Stéphane RICHARD** (Orange)**Coordinator:** Hippolyte d'ALBIS (Le Cercle des économistes)**Moderator :** Marie CHARREL (Le Monde)

10h00 - 10h30

---

**Débat Spécial**

**Intervenants :**

Laurent BERGER (CFDT)  
Geoffroy ROUX DE BEZIEUX (Medef)

Coordinateur : Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)

10:00 am - 10:30 am

---

**Special Debate**

**Speakers:**

Laurent BERGER (CFDT)  
Geoffroy ROUX DE BEZIEUX (Medef)

Coordinator: Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)

### Débat 3 - La technologie, réponse potentielle à tous nos défis

- Peut-on utiliser la technologie comme solution à tous les dérèglements de notre temps ?
- Le progrès techno-social peut-il tout justifier ?
- Les destructions créatrices : mythes ou réalités ?
- La technologie permet-elle réellement de renforcer les savoirs ?
- Les algorithmes nous comprennent-ils mieux que nous ne les comprenons ?
- Comment s'approprier son identité numérique ?

#### Intervenants :

Alexandre BOMPARD (Carrefour)  
Olivier GIRARD (Accenture)  
Elisabeth MORENO (HP Africa)  
Roxanne VARZA (Station F)

Coordinateur : Elyes JOUNI (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

Modérateur : Marc LANDRÉ (Le Figaro)

### Débat 4 - Améliorer la mobilité sociale

- Quels sont les freins à la mobilité sociale aujourd'hui dans nos sociétés ?
- La mobilité verte : opportunité ou nécessité dans un monde en désordre ?
- Mobilité sociale, mobilité territoriale et inégalités : accentue-t-on les réalités ?
- La mobilité sociale est-elle un droit ? un acquis ? un privilège de pays développé ? une menace ?
- L'égalité des chances est-elle un mythe ?
- L'ascension sociale est-elle conditionnée par le milieu d'origine ?

#### Intervenants :

Bernard GAINNIER (PwC)  
Saïd HAMMOUCHE (Mozaïk RH)  
Hervé LE BRAS (EHESS)  
Eric LOMBARD (Groupe Caisse des dépôts)

Coordinateur : Akiko SUWA-EISENMANN (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Pascal RICHE (Le Nouvel Obs)

### Debate 3 - Technology, a potential solution to our challenges

- Is technology a solution to all the disturbances of our time?
- Can techno-social progress justify everything?
- Creative destruction: myth or reality?
- Does technology really make it possible to strengthen knowledge?
- Do algorithms understand us better than we understand them?
- How can we appropriate our digital identity?

#### Speakers:

Alexandre BOMPARD (Carrefour)  
Olivier GIRARD (Accenture)  
Elisabeth MORENO (HP Africa)  
Roxanne VARZA (Station F)

Coordinator: Elyes JOUINI (Best French Young Economist Prize)

Moderator: Marc LANDRÉ (Le Figaro)

### Debate 4 - Improving social mobility

- What are the obstacles to social mobility in our societies today?
- Green mobility: opportunity or necessity in a disordered world?
- Social mobility, territorial mobility and inequalities: are we accentuating the realities?
- Is social mobility a right? a social asset? a privilege of a developed country? a threat to the environment?
- Is equal opportunity a myth?
- Is social ascension conditioned by the environment of origin?

#### Speakers:

Bernard GAINNIER (PwC)  
Saïd HAMMOUCHE (Mozaïk RH)  
Hervé LE BRAS (EHESS)  
Eric LOMBARD (Groupe Caisse des dépôts)

Coordinator: Akiko SUWA-EISENMANN (Le Cercle des économistes)

Moderator: Pascal RICHE (Le Nouvel Obs)

12h40 - 13h30

**Débat 5 - Mettre en oeuvre un modèle alternatif de croissance**

- Un autre capitalisme est-il possible ?
- Réchauffement climatique, crises sanitaires, contestations sociales, ... : faut-il renoncer à la croissance ?
- Les inégalités sont-elles un moteur inévitable de l'économie ?
- La création d'une raison d'être sociale des entreprises : premier pas vers une production éthique ?
- Que se cache-t-il derrière la « croissance durable » ? Quelle soutenabilité pour les modèles alternatifs ?

**Intervenants :**

**Christine LAGARDE** (Banque Centrale Européenne)  
**Pierre-André de CHALENDAR** (Saint-Gobain)  
**Axel WEBER** (UBS Group)

**Coordinateur :** Hélène REY (Le Cercle des économistes)

**Modérateur :** François LENGLET (TF1)

12:40 pm - 1:30 pm

**Debate 5 - Implementing an alternative growth model**

- Is another capitalism possible?
- Global warming health crises, social protests, ...: should we give up growth?
- Are inequalities an inevitable driving force for the economy?
- The creation of a social *raison d'être* for companies: a first step towards ethical production?
- What hides behind "sustainable growth"? What sustainability for alternative models?

**Speakers:**

**Christine LAGARDE** (European Central Bank)  
**Pierre-André de CHALENDAR** (Saint-Gobain)  
**Axel WEBER** (UBS Group)

**Coordinator :** Hélène REY (Le Cercle des économistes)

**Moderator :** François LENGLET (TF1)

14h00 - 14h50

**Débat 6 - Surmonter les tensions géostratégiques**

- A-t-on outrepassé la fin de l'histoire ?
- L'ordre international libéral est-il facteur de paix ?
- Les instances multilatérales sont-elles efficaces dans la résolution des conflits ?
- Comment se prémunir des cyberconflits ?
- Quels sont les acteurs à mobiliser pour prévenir les conflits ?
- Quel bilan pour les opérations de maintien de la paix ?

**Intervenants :****Suzanne BERGER (MIT)****LU Shaye (Ambassadeur de Chine en France)****Patrick POUYANNÉ (Total)****Rodolphe SAADÉ (CMA-CGM)****Coordinateur : Patrick ARTUS (Le Cercle des économistes)****Modérateur : Hedwige CHEVRILLON (BFM Business)**

2:00 pm - 2:50 pm

**Debate 6 - Overcoming geostrategic tensions**

- Have we outreached the end of the story?
- Is the liberal international order a factor for peace?
- Are multilateral organizations effective in resolving conflicts?
- How can we protect ourselves from cyber-conflicts?
- Which actors should be mobilized to prevent conflicts?
- What are the results for peacekeeping operations?

**Speakers:****Suzanne BERGER (MIT)****LU Shaye (Ambassador of China to France)****Patrick POUYANNÉ (Total)****Rodolphe SAADÉ (CMA-CGM)****Coordinator: Patrick ARTUS (Le Cercle des économistes)****Moderator: Hedwige CHEVRILLON (BFM Business)**

### Débat 7 - La transition écologique, moteur de l'innovation

- Destruction créatrice : et si cela fonctionnait pour la transition écologique ?
- Les crises sanitaires peuvent-elles aussi accélérer la transition écologique, et donc l'innovation ?
- De quelles innovations avons-nous besoin pour réussir la transition écologique ?
- Comment l'industrie peut-elle s'adapter aux enjeux écologiques et sanitaires du XXI<sup>e</sup> siècle ?
- Les solutions technologiques peuvent-elles endiguer les problématiques liées réchauffement climatique ? Les solutions techniques existent-elles ou doit-on espérer une percée technologique ? La transition est-elle possible sans volonté politique ?

#### Intervenants :

Tomas ANKER CHRISTENSEN (Ambassadeur pour le Climat, Danemark)  
Jean-Pierre CLAMADIEU (Engie)  
Antoine FRÉROT (Veolia)  
Ilham KADRI (Solvay)  
Jean-Bernard LEVY (EDF)  
Valérie MASSON-DELMOTTE (GIEC)

Coordinateur : Patrice GEOFFRON (Le Cercle des économistes)  
Modérateur : Nicolas BARRÉ (Les Echos)

### Débat 8 - La société civile redéfinira les règles du jeu politique

- Peut-on se défaire de la politique « professionnelle » ?
- La société civile peut-elle s'affranchir de leaders « politiciens » ?
- L'expérience démocratique passe-t-elle par une (ré)appropriation citoyenne de la politique ?
- Comment inclure la société civile dans le jeu politique au sein des pays de faible tradition démocratique ?

#### Intervenants :

François BAROIN (Association des Maires de France)  
Christiane TAUBIRA (Ancienne Garde des Sceaux, France)  
Benoit TESTE (FSU)  
Charles-Edouard VINCENT (Lulu dans ma rue)  
Luca VISENTINI (Confédération européenne des syndicats)

Coordinateur : Yann ALGAN (Le Cercle des économistes)  
Modérateur : Henri GIBIER (Les Echos)

**Debate 7 - Ecological transition, a driver for innovation**

-Creative destruction: what if it worked for the ecological transition?  
 -Can health crises also accelerate ecological transition, and thus innovation?  
 -What innovations do we need to make the ecological transition successful?  
 -How can industry adapt to the ecological and health challenges of the 21st century?  
 Can technological solutions curb the problems associated with global warming? Do the technical solutions exist or should we expect a technological breakthrough? Is the transition possible without political will?

**Speakers:**

**Tomas ANKER CHRISTENSEN** (Climate Ambassador, Denmark)  
**Jean-Pierre CLAMADIEU** (Engie)  
**Antoine FRÉROT** (Veolia)  
**Ilham KADRI** (Solvay)  
**Jean-Bernard LEVY** (EDF)  
**Valérie MASSON-DELMOTTE** (GIEC)

*Coordinator:* **Patrice GEOFFRON** (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* **Nicolas BARRÉ** (Les Echos)

**Debate 8 - Civil society will reshape the rules of the political game**

-Can we dispose of the "professional" policy?  
 -Can civil society free itself from "political" leaders?  
 -Does the democratic experience require the (re)appropriation of politics by citizens?  
 -How can civil society be included in the political game in countries with a low level of democratic tradition?

**Speakers:**

**François BAROIN** (Federation of French Mayors)  
**Christiane TAUBIRA** (Former Minister of Justice, France)  
**Benoit TESTE** (FSU)  
**Charles-Edouard VINCENT** (Lulu dans ma rue)  
**Luca VISENTINI** (European Trade Union Confederation)

*Coordinator:* **Yann ALGAN** (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* **Henri GIBIER** (Les Echos)

**Débat 9 - La recherche, enjeu géostratégique**

- L'éducation, préalable indispensable à l'action ?
- La présence de labos de recherche influents sur le territoire national est-elle un avantage géostratégique ?
- Après la course aux brevets, la guerre du QI ?
- Les enseignements sont-ils idéologisés ?
- Quels agents économiques dans une économie de la connaissance ?
- Du brain drain à l'e-diaspora : les nouvelles aires (la nouvelle ère) de la connaissance

**Intervenants :**

**Etienne KLEIN** (CEA)  
**Paula STEPHAN** (Georgia State University)  
**Frédérique VIDAL** (Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, France)  
**Beatrice WEDER DI MAURO** (INSEAD, CEPR)

*Coordinateur :* **Philippe MARTIN** (Le Cercle des économistes)  
*Modérateur :* **Dominique SEUX** (Les Echos)

**Débat 10 - Remettre la finance au service de l'économie**

- A-t-on à nouveau besoin de changer les réglementations bancaires pour prévenir les crises financières ?
- La dérégulation financière est-elle interrompue ?
- Tend-on désormais vers une meilleure intégration des marchés en Europe ?
- Les crises sanitaires de ces derniers mois en Europe et dans le monde ont-elles réellement conduit à un mouvement de « définanciarisation » de nos économies ?
- Les plans massifs des banques centrales ont-ils été efficace pour les acteurs économiques ?
- 2008, 2020 : ne se donne-t-on les moyens de régler le système bancaire que dans l'urgence ?

**Intervenants :**

**Patricia CRIFO** (Ecole Polytechnique)  
**Vera DAVES DE SOUSA** (Ministre des Finances, Angola)  
**Philippe DONNET** (Generali)  
**Nicolas DUFOURCQ** (bpifrance)  
**Benoit LALLEMAND** (Finance Watch)  
**François RIAHI** (Natixis)

*Coordinateur :* **Agnès BENASSY-QUÉRE** (Le Cercle des économistes)  
*Modérateur :* **Bénédicte TASSART** (RTL)

**Debate 9 - Research as a geostrategic issue**

- Is Education an indispensable prerequisite for action?
- Is the presence of influential research labs on the national territory a geostrategic advantage?
- After the "patent race", the "IQ war"?
- Is education ideologized?
- Which are the economic agents in a knowledge-based economy?
- From the brain drain to the e-diaspora : the new areas (the new era) of knowledge

**Speakers:**

**Etienne KLEIN** (CEA)  
**Paula STEPHAN** (Georgia State University)  
**Frédérique VIDAL** (Minister of Higher Education, Research and Innovation, France)  
**Beatrice WEDER DI MAURO** (INSEAD, CEPR)

*Coordinator:* **Philippe MARTIN** (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* **Dominique SEUX** (Les Echos)

**Debate 10 - Putting finance back at the service of the economy**

- Do we need to change banking regulations again to prevent financial crises?
- Has financial deregulation been halted?
- Are we moving towards better market integration in Europe?
- Have the health crises of the last few months in Europe and in the world spurred calls for "definancialization" of our economies?
- Have the massive liquidity injections from Central Banks been efficient for economic agents?
- 2008, 2020 : do we only find a way to regulate the banking system in emergency?

**Speakers:**

**Patricia CRIFO** (Ecole Polytechnique)  
**Vera DAVES DE SOUSA** (Minister of Finances, Angola)  
**Philippe DONNET** (Generali)  
**Nicolas DUFOURCQ** (bpifrance)  
**Benoit LALLEMAND** (Finance Watch)  
**François RIAHI** (Natixis)

*Coordinator:* **Agnès BENASSY-QUÉRE** (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* **Bénédicte TASSART** (RTL)

## PARCOURS A - LE REVEIL DES ÉCOSYSTÈMES

## 8h50 - 10h00

**Session 13 - Consommer en énergies vertes : entre urgence et utopie**

- Peut-on vraiment consommer de manière durable ?
- L'énergie propre est-elle un mythe ?
- Un réseau de transport 100% électrique est-il possible ? Les ressources sont-elles suffisantes pour produire autant de batteries ?
- Est-ce surréaliste de vouloir changer notre consommation énergétique ?
- Un débat dépassionné sur le nucléaire est-il possible ?
- Comment répondre au défi du stockage des énergies renouvelables ?

**Intervenants :**

**Astrid ALVAREZ** (Grupo Energia Bogota)  
**Julia BIJAOU** (Frichti)  
**Philippe DROBINSKI** (CNRS/Ecole Polytechnique)  
**Mark FOLEY** (EirGrid Group)  
**Marianne LAIGNEAU** (Enedis)  
**Jean-Philippe PUIG** (Groupe Avril)

Coordinateur : Jean-Marie CHEVALIER (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Marie VISOT (Le Figaro)

## 11h30 - 12h40

**Session 14 - Mettre la finance au service de la transition écologique**

- La finance verte peut-elle sauver le monde ?
- Peut-on réellement mesurer l'impact de l'investissement socialement responsable ?
- Quel rôle joue la politique monétaire dans la transition écologique ?
- Green bonds, green washing ?
- Comment/Peut-on mettre en place une fiscalité durable pour la transition écologique ?

**Intervenants :**

**Maya ATIG** (Fédération Bancaire Française)  
**Hervé EKUÉ** (Allen & Overy)  
**Hervé HÉLIAS** (Mazars)  
**Sylvie MATHERAT** (Ancienne responsable des affaires réglementaires, Deutsche Bank)  
**Karim TADJEDDINE** (McKinsey & Company)  
**Adair TURNER** (Institute of New Economic Thinking)

Coordinateur : Jean-Paul POLLIN (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Melissa BELL (CNN)

## 14h50 - 16h00

**Session 15 - Vers un nouvel écosystème agroalimentaire**

- Quelles sont les mesures à envisager pour mettre en place un nouvel écosystème agroalimentaire ?
- Comment construire un nouvel écosystème agroalimentaire résilient aux nouvelles crises (sanitaires, écologiques, économiques...) ?
- La multiplicité et la diversité des acteurs et des situations de cet écosystème sont-elles une force ou un frein à son évolution ?
- Face à l'urgence d'une transition énergétique, comment implémenter dans le même temps une transition agroalimentaire satisfaisante pour les acteurs de cet écosystème ?
- Entre urgences à court terme et planification à long terme, comment accélérer et consolider la transition agroalimentaire ?
- Les changements climatiques vont-ils contraindre les acteurs de l'écosystème agroalimentaire à agir dans l'urgence de court terme ?
- Doit-on repenser l'ensemble de l'écosystème agroalimentaire pour assurer une consommation plus soutenable face aux dérèglements contemporains ?

**Intervenants :**

**Lucie BASCH** (Too Good To Go)  
**Petra LAUX** (Syngenta)  
**Cécile CABANIS** (Danone)  
**Sivi MALUKISA** (Manitech Congo)  
**Sébastien WINDSOR** (Assemblée permanente des chambres d'agriculture)

Coordinateur : Patricia BARBIZET (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Patrice MOYON (Ouest France)

## 17h40 - 18h50

**Session 16 - Réinventer la ville pour la rendre plus humaine**

- L'open data proposée par les villes permettra-t-il de renforcer la confiance entre les acteurs ?
- Les municipalités peuvent-elles conserver la maîtrise de leurs choix numériques ?
- Citadin connecté, citoyen contrôlé ?

**Intervenants :**

**Marlène DOLVECK** (SNCF Gares & Connexions)  
**Winy MAAS** (MVRDV)  
**Carlo RATTI** (MIT)  
**Claire ROUMET** (Energy Cities)  
**Alain TARAVELLA** (Altearea)

Coordinateur : Etienne WASMER (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

Modérateur : Carlos SEGOVIA (El Mundo)

## TRACK A - THE AWAKENING OF ECOSYSTEMS

8:50 am - 10:00 am

**Session 13 - Consuming with green energy, between urgency and utopia**

- Can we really consume in a sustainable way?
- Is clean energy a myth?
- Is a 100% electric transport network possible? Are there enough resources to produce so many batteries?
- Is it surrealistic to want to change our energy consumption?
- Is a dispassionate debate on nuclear power possible?
- How can we respond to the challenge of storing renewable energies?

**Speakers:**

**Astrid ALVAREZ** (Grupo Energia Bogota)  
**Julia BIJAOU** (Frichti)  
**Philippe DROBINSKI** (CNRS/Ecole Polytechnique)  
**Mark FOLEY** (EirGrid Group)  
**Marianne LAIGNEAU** (Enedis)  
**Jean-Philippe PUIG** (Groupe Avril)

*Coordinator:* Jean-Marie CHEVALIER (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Marie VISOT (Le Figaro)

11:30 am - 12:40 pm

**Session 14 - Putting finance at the service of the ecological transition**

- Can green finance save the world?
- Can we really measure the impact of socially responsible investment?
- What role does monetary policy play in the ecological transition?
- Green bonds, green washing?
- How can we implement sustainable taxation for the ecological transition?

**Speakers:**

**Maya ATIG** (French Banking Federation)  
**Hervé EKUÉ** (Allen & Overy)  
**Hervé HÉLIAS** (Mazars)  
**Sylvie MATHERAT** (Former Chief Regulatory Officer, Deutsche Bank)  
**Karim TADJEDDINE** (McKinsey & Company)  
**Adair TURNER** (Institute of New Economic Thinking)

*Coordinator:* Jean-Paul POLLIN (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Melissa BELL (CNN)

2:50 pm - 4:00 pm

**Session 15 - Toward a new ecosystem for the agri-food sector**

- What are the measures to be considered in order to establish a new agri-food ecosystem?
- How to build a new agri-food ecosystem that is resilient to new crises (health, ecological, economic, etc.)?
- Is the multiplicity and diversity of players and situations in this ecosystem a force or a brake on its evolution?
- Faced with the urgency of an energy transition, how can we simultaneously implement an agri-food transition that is satisfactory for the players in this ecosystem?
- Between short term emergencies and long term planning, how to accelerate and consolidate the agro-food transition?
- Will climate change force the actors of the agrifood ecosystem to act in the short term urgency?
- Should we rethink the entire agri-food ecosystem to ensure more sustainable consumption in the face of contemporary disturbances?

**Speakers:**

**Lucie BASCH** (Too Good To Go)  
**Petra LAUX** (Syngenta)  
**Cécile CABANIS** (Danone)  
**Sivi MALUKISA** (Manitech Congo)  
**Sébastien WINDSOR** (Assemblée permanente des chambres d'agriculture)

*Coordinator:* Patricia BARBIZET (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Patrice MOYON (Ouest France)

5:40 pm - 6:50 pm

**Session 16 - Reinventing the city to make it more human**

- Will cities with open data help to strengthen trust between actors?
- Can municipalities retain control over their digital choices?
- Connected city-dweller, controlled citydweller?

**Speakers:**

**Marlène DOLVECK** (SNCF Gares & Connexions)  
**Winy MAAS** (MVRDV)  
**Carlo RATTI** (MIT)  
**Claire ROUMET** (Energy Cities)  
**Alain TARAVELLA** (Altarea)

*Coordinateur:* Etienne WASMER (Best French Young Economist Prize)

*Moderateur:* Carlos SEGOVIA (El Mundo)

## PARCOURS B - QUI DÉCIDE ?

## 8h50 - 10h00

**Session 17 - Le dialogue social ou la guerre des idéologies**

- Peut-on encore envisager des dialogues sociaux pour résoudre les conflits ?
- Les idéologies ont-elles vaincu la raison ?
- Comment relancer le dialogue ? Quelles arènes mettre en place ?
- Partage de masse des fake News : la vérité a-t-elle encore une place dans le débat ?
- Les communautés de pensée sont-elles devenues étanches ?
- Le dialogue social peut-il être relancé ?
- La confrontation est-elle devenue le seul mode de débat ?

**Intervenants :**

**Julia CAGÉ** (Sciences Po Paris)  
**Jean-Pierre FARANDOU** (SNCF)  
**Reiner HOFFMANN** (Confédération allemande des syndicats)  
**Mary KALDOR** (London School of Economics)  
**Françoise NYSSSEN** (Ancienne Ministre de la Culture, France)  
**Laurence PARISOT** (Citigroup)

*Coordinateur :* Pierre JACQUET (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Marc VOINCHET (France Musique)

## 11h30 - 12h40

**Session 18 - Réguler le pouvoir des monopoles**

- La concurrence monopolistique permet-elle de garantir l'offre et la demande ?
- Les monopoles sont-ils utiles/efficaces ?
- Combattre ou réguler les monopoles ?
- La lutte contre la concurrence en Europe oublie-t-elle la compétition internationale ?
- Un monopole régulé est-il préférable à un oligopole ?

**Intervenants :**

**Yifan DING** (Beijing Foreign Languages University)  
**Stéphane PALLEZ** (Française des Jeux)  
**Olivier PERONNET** (Finexsi)  
**Sébastien SORIANO** (ARCEP)  
**Georges TERRIER** (Davis Polk)

*Coordinateur :* Anne PERROT (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Nicolas DOZE (BFM Business)

## 14h50 - 16h00

**Session 19 - L'impossible gouvernance sans proximité**

- Et si gouverner rimait avec proximité ?
- Concilier réflexion globale et action locale
- L'Etat central face aux collectivités locales : faut-il déconcentrer ou décentraliser ?
- Gouvernance et multilatéralisme : et si l'échelon régional devenait le nouveau niveau de décision et d'action ?
- Face aux crises, comment concilier les différents échelons de gouvernance ?

**Intervenants :**

**Yamini AIYAR** (Centre for Policy Research of New Delhi)  
**Carole DELGA** (Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée)  
**Pascal IMBERT** (Wavestone)  
**Didier KLING** (CCIP)  
**Yaroslav LISSOVOLIK** (Valdai Discussion Club)  
**Pierre VELTZ** (École des Ponts ParisTech)

*Coordinateur :* Pierre-Cyrille HAUTCOEUR (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

*Modérateur :* Emmanuel CUGNY (franceinfo)

## 17h40 - 18h50

**Session 20 - Pour un débat politique passionné mais apaisé**

- Peut-on prétendre à/envisager un débat politique exclusivement rationnel ?
- Comment définir la rationalité dans le débat politique ?
- L'homo politicus rationnel, un fantasme ?
- Comment redonner de la valeur à la parole de l'expert ? tous les avis se valent-ils ?

**Intervenants :**

**Olivier DUHAMEL** (Fondation nationale des sciences politiques)  
**Robert LEBLANC** (Aon)  
**Marina ROBLES GARCIA** (Ciudad de México)  
**Hervé SCHIAVETTI** (Maire, Arles)  
**Dominique SCHNAPPER** (EHESS)

*Coordinateur :* Alain TRANNOY (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Jérôme CHAPUIS (La Croix)

## TRACK B - WHO DECIDES?

8:50 am - 10:00 am

**Session 17 - Social dialogue or the war of ideologies**

- Can we still consider social dialogues to resolve conflicts?
- Have ideologies defeated reason?
- How can dialogue be re-launched? What arenas should be set up?
- Mass sharing of fake news: does truth still have a place in the debate?
- Have communities of thought become watertight?
- Can social dialogue be relaunched?
- Has confrontation become the new way of discussing?

**Speakers:**

**Julia CAGÉ** (Sciences Po Paris)  
**Jean-Pierre FARANDOU** (SNCF)  
**Reiner HOFFMANN** (DGB)  
**Mary KALDOR** (London School of Economics)  
**Françoise NYSSSEN** (Former Minister of Culture, France)  
**Laurence PARISOT** (Citigroup)

*Coordinator:* Pierre JACQUET (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Marc VOINCHET (France Musique)

11:30 am - 12:40 pm

**Session 18 - Regulating the power of monopolies**

- Fighting or regulating monopolies?
- Does monopolistic competition guarantee supply and demand?
- Are monopolies useful/efficient?
- Does the fight against competition in Europe forget international competition?
- Is a regulated monopoly better than an oligopoly?

**Speakers:**

**Yifan DING** (Beijing Foreign Languages University)  
**Stéphane PALLEZ** (Française des Jeux)  
**Olivier PERONNET** (Finexsi)  
**Sébastien SORIANO** (ARCEP)  
**Georges TERRIER** (Davis Polk)

*Coordinator:* Anne PERROT (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Nicolas DOZE (BFM Business)

2:50 pm - 4:00 pm

**Session 19 - The impossible governance without proximity**

- What if governing go hand in hand with proximity?
- Reconciling global reflection and local action
- Central State versus local authorities: should we decentralize or deconcentrate?
- Governance and multilateralism: what if the regional scale was becoming the new level of decision making and action?
- Toward crises, how to conciliate the different scales of governance?

**Speakers:**

**Yamini AIYAR** (Centre for Policy Research of New Dehli)  
**Carole DELGA** (Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée)  
**Pascal IMBERT** (Wavestone)  
**Didier KLING** (CCIP)  
**Yaroslav LISSOVOLIK** (Valdai Discussion Club)  
**Pierre VELTZ** (École des Ponts ParisTech)

*Coordinator:* Pierre-Cyrille HAUTCOEUR (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Emmanuel CUGNY (franceinfo)

5:40 pm - 6:50 pm

**Session 20 - For a passionate yet serene political debate**

- Can we claim on exclusively rational political debate?
- How to define rationality in political debate?
- Rational homo politicus: a fantasy?
- How to give value back to the word of the expert? Are all opinions equal?

**Speakers:**

**Olivier DUHAMEL** (Fondation nationale des sciences politiques)  
**Robert LEBLANC** (Aon)  
**Marina ROBLES GARCIA** (Ciudad de México)  
**Hervé SCHIAVETTI** (Mayor, Arles)  
**Dominique SCHNAPPER** (EHESS)

*Coordinator:* Alain TRANNOY (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Jérôme CHAPUIS (La Croix)

## PARCOURS C - LA TECHNOLOGIE, REMÈDE OU POISON ?

## 8h50 - 10h00

## Session 21 - Mettre l'IA au service du progrès

- Les avantages comparatifs d'une généralisation de l'IA
- Comment maximiser l'IA sans minimiser l'humain ?
- Quelles limites donner aux IA ?
- L'amélioration des services et l'efficacité justifie-t-elle le transfert des décisions des humains vers les ordinateurs ?
- Syndrome de la « boîte noire » : que peut-on accepter de confier aux IA ?
- La suprématie quantique : vraie révolution ou anecdote marketing ?

Intervenants :

Marie-Paule CANI (Ecole Polytechnique)  
 Mathieu COURTECUISSÉ (Sia Partners)  
 Jeff FENG (Cloudpick)  
 Yuko HARAYAMA (Council for Science and Technology Policy)  
 Luc JULIA (Samsung)  
 Thibault LANXADE (Jouve)

Coordinateur : Dominique ROUX (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Philippe MABILLE (La Tribune)

## 11h30 - 12h40

## Session 22 - Big data, menace et opportunité

- Les GAFAS sont-ils maîtres de nos données ?
- Le risque de l'hyper-concentration des données numériques
- Quelle sécurité pour le stockage des données ?
- Comment garantir le respect de la vie privée ?
- La compréhension des Big Data doit-elle devenir une connaissance de base ?
- Comment s'éduquer sur le contrôle de ses propres données ?

Intervenants :

Elie GIRARD (Atos)  
 Julien GROUÈS (Amazon Web Services)  
 Linda HAN (Huawei France)  
 Jerry KAPLAN (Stanford University)  
 Ludovic LE MOAN (Sigfox)  
 Eric MOULINES (Ecole Polytechnique)

Coordinateur : Joëlle TOLEDANO (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Béatrice MATHIEU (L'Express)

## 14h50 - 16h00

## Session 23 - Nos relations de travail, entre efficacité et humanité

- Le télétravail va-t-il devenir la norme ? Quel bilan tirer de la crise du coronavirus ?
- De nouvelles organisations ont été trouvées dans l'urgence, cela prouve-t-il que le télétravail est généralisable ? Est-ce d'ailleurs souhaitable ?
- Le télétravail permet-il vraiment une meilleure efficacité ?
- Autonomie ou partage, quelles seront les nouvelles formes d'organisation au travail ?
- Le contact humain est-il primordial pour toute relation de travail ?
- La productivité est-elle la seule variable à considérer ?
- Le droit à la déconnexion va-t-il disparaître ?
- Plus largement, jusqu'à quel point est-il pertinent d'organiser le travail à distance ?

Intervenants :

Yochai BENKLER (Harvard University)  
 Méka BRUNEL (Gecina)  
 Nicolas DUFOURCQ (bpifrance)  
 Bertrand DUMAZY (Edenred)  
 Eric LABAYE (Ecole Polytechnique)

Coordinateur : Alexandra ROULET (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Bruna BASINI (Le Journal du Dimanche)

## 17h40 - 18h50

## Session 24 - Numérique et liberté, une équation compliquée

- Le numérique, outil de l'inclusion ?
- Sommes-nous libres/ détenteurs de nos identités numériques ?
- Sommes-nous déjà sous la surveillance des groupes technologiques ?
- Faut-il démanteler les GAFAM ?

Intervenants :

Alexandre CADAIN (Anima)  
 Benoît GRISONI (Boursorama)  
 Barry LYNN (Open Market)  
 Ekaterina ZHURAVSKAYA (Paris School of Economics)

Coordinateur : Valérie MIGNON (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Christophe ALIX (Libération)

## TRACK C - TECHNOLOGY, CURE OR POISON?

8:50 am - 10:00 am

**Session 21 - Making AI a tool for progress**

- The comparative advantages of generalizing AI
- How to maximize AI without minimizing the human being?
- What limits should be given to AI?
- Does improved service and efficiency justify shifting decisions from humans to computers?
- "Black box" syndrome: what can we accept to entrust to AI?
- Quantum supremacy: real revolution or marketing anecdote?

**Speakers:**

Marie-Paule CANI (Ecole Polytechnique)  
 Mathieu COURTECUISSÉ (Sia Partners)  
 Jeff FENG (Cloudpick)  
 Yuko HARAYAMA (Council for Science and Technology Policy)  
 Luc JULIA (Samsung)  
 Thibault LANXADE (Jouve)

*Coordinator:* Dominique ROUX (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Philippe MABILLE (La Tribune)

11:30 am - 12:40 pm

**Session 22 - Big data, threat and opportunity**

- Are the GAFAS in control of our data?
- Is there risk of hyper-concentration of digital data?
- How safe is the data storage?
- How to ensure privacy?
- Should the understanding of Big data become a basic knowledge?
- How to educate on the control of one's own data?

**Speakers:**

Elie GIRARD (Atos)  
 Julien GROUÈS (Amazon Web Services)  
 Linda HAN (Huawei France)  
 Jerry KAPLAN (Stanford University)  
 Ludovic LE MOAN (Sigfox)  
 Eric MOULINES (Ecole Polytechnique)

*Coordinator:* Antoine BOZIO (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Béatrice MATHIEU (L'Express)

2:50 pm - 4:00 pm

**Session 23 - Our working relationships, between efficiency and humanity**

- Will teleworking become the norm? What conclusions can be drawn from the coronavirus crisis?
- As new organisations were found in a hurry, do they tend to prove telecommuting is generalizable? Is it desirable?
- Does teleworking really allow for greater efficiency?
- Autonomy or sharing, what could become the new forms of organisation at work?
- Is human contact essential for any working relationship?
- Is productivity the only variable to consider?
- Will the right to disconnection disappear?
- More broadly, to what extent is it relevant to organise teleworking?

**Speakers:**

Yochai BENKLER (Harvard University)  
 Méka BRUNEL (Gecina)  
 Nicolas DUFOURCQ (bpifrance)  
 Bertrand DUMAZY (Edenred)  
 Eric LABAYE (Ecole Polytechnique)

*Coordinator:* Alexandra ROULET (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Bruna BASINI (Le Journal du Dimanche)

5:40 pm - 6:50 pm

**Session 24 - Freedom in the digital world, a complicated equation**

- Is Digital a tool for inclusion?
- Are we free/owner of our digital identities?
- Are we under the surveillance of technology groups?
- Should we dismantle the GAFAMs?

**Speakers:**

Alexandre CADAIN (Anima)  
 Benoit GRISONI (Boursorama)  
 Barry LYNN (Open Market)  
 Ekaterina ZHURAVSKAYA (Paris School of Economics)

*Coordinator:* Valérie MIGNON (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Christophe ALIX (Libération)

## PARCOURS D - RÉINVENTER LE TRAVAIL

## 8h50 - 10h00

**Session 25 - Qualité, éthique et création : l'enjeu des nouveaux emplois**

- Quels risques à l'ubérisation de nos sociétés ?
- Faut-il obliger les plateformes comme Uber à engager ceux qui utilisent leurs services pour travailler ?
- Nouveaux emplois : un fantasme ?
- Mini-jobs ; Jobs OH : l'institutionnalisation du travailleur pauvre ?
- La déqualification des emplois, prélude à leur automatisation ?

**Intervenants :**

Gilles BABINET (Conseil national du numérique)  
 Jean-Jacques GUIONY (LVMH)  
 Jennifer HUNT (Rutgers University)  
 Karl-Petter THORWALDSSON (Swedish Trade Union Confederation)

*Coordinateur :* Stéphane CARCILLO (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Jean-Paul CHAPEL (franceinfo)

## 11h30 - 12h40

**Session 26 - La redistribution des cartes sectorielles**

- Vers une désindustrialisation de nos économies ?
- Economie de l'industrie vs économie du service: une division manichéenne ?
- Doit-on encore opposer industrie et service aujourd'hui ? La répartition sectorielle des activités a-t-elle encore un sens ?
- Industrie 4.0 : vers une nouvelle révolution industrielle ?

**Intervenants :**

Elie COHEN (CNRS)  
 Merouane DEBBAH (CentraleSupélec)  
 Ana LEHMANN (Ancienne Secrétaire d'Etat à l'Industrie, Portugal)  
 Marie-Christine LOMBARD (Geodis)  
 Vincent PARIS (Sopra Steria)

*Coordinateur :* Jacques BIOT (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Franck DEDIEU (Marianne)

## 14h50 - 16h00

**Session 27 - L'entreprise définira le XXIe siècle**

- L'entreprise sauvera-t-elle le monde ?
- L'entreprise au service du bien commun ?
- Le capitalisme actionnarial peut-il résister à l'urgence environnementale et aux pressions sociales ?
- L'économie des « parties prenantes » : vers un changement de paradigme ?

**Intervenants :**

Fatoumata BÂ (Janngo)  
 Thierry DÉAU (Meridiam)  
 Rosabeth M. KANTER (Harvard Business School)  
 Alexandre MARS (Epic Foundation)  
 Jeanne POLLES (Philip Morris France)  
 Bris ROCHER (Groupe Rocher)

*Coordinateur :* Olivier BABEAU (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Anne-Laure JUMET (France Culture)

## 17h40 - 18h50

**Session 28 - L'emploi et la productivité face aux transitions**

- Peut-on connaître l'impact des changements climatiques sur l'emploi et la productivité ?
- La transition écologique va-t-elle créer plus d'emplois qu'elle n'en détruira ?
- Les green tech sont-elles le nouveau marché porteur ?
- Les entreprises vont-elles devoir intégrer les coûts environnementaux dans leurs coûts de production ?

**Intervenants :**

Jean-Jacques BARBÉRIS (Amundi)  
 Filippo di MAURO (National University of Singapore)  
 Thierry PECH (Convention Citoyenne pour le Climat)  
 Geoff TILY (Trades Union Congress)

*Coordinateur :* Augustin LANDIER (Prix du Meilleur Jeune Économiste)

*Modérateur :* Isabelle GOUNIN-LEVY (LCI)

## TRACK D - REINVENTING EMPLOYMENT

8:50 am - 10:00 am

**Session 25 - Quality, ethics and creation: the challenge of new jobs**

- What are the risks to the uberization of our societies?
- Should platforms like Uber be forced to hire those who use their services to work?
- New jobs: a fantasy?
- Mini-jobs; zero-hour contracts: the institutionalisation of the working poor?
- The deskilling of jobs, a prelude to their automation?

**Speakers:**

Gilles BABINET (Conseil national du numérique)  
 Jean-Jacques GUIONY (LVMH)  
 Jennifer HUNT (Rutgers University)  
 Karl-Petter THORWALDSSON (Swedish Trade Union Confederation)

*Coordinator:* Stéphane CARCILLO (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Jean-Paul CHAPEL (franceinfo)

11:30 am - 12:40 pm

**Session 26 - The redistribution of sector maps**

- Towards a deindustrialization of our economies?
- Economy of industry vs. economy of service: a Manichean division?
- Do we still have to oppose industry and service today? Does the sectoral distribution of activities still make sense?
- Industry 4.0: Towards a new industrial revolution?

**Speakers:**

Elie COHEN (CNRS)  
 Merouane DEBBAH (CentraleSupélec)  
 Ana LEHMANN (Former State Secretary for Industry, Portugal)  
 Marie-Christine LOMBARD (Geodis)  
 Vincent PARIS (Sopra Steria)

*Coordinator:* Jacques BIOT (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Franck DEDIEU (Marianne)

2:50 pm - 4:00 pm

**Session 27 - Business will define the 21st century**

- Will business save the world?
- Does business serve the common good?
- Is shareholder capitalism compatible with environmental urgency and social pressures?
- The "stakeholder" economy: towards a paradigm shift?

**Speakers:**

Fatoumata BÂ (Janngo)  
 Thierry DÉAU (Meridiam)  
 Rosabeth M. KANTER (Harvard Business School)  
 Alexandre MARS (Epic Foundation)  
 Jeanne POLLES (Philip Morris France)  
 Bris ROCHER (Group Rocher)

*Coordinator:* Olivier BABEAU (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Anne-Laure JUMET (France Culture)

5:40 pm - 6:50 pm

**Session 28 - Employment and productivity in an era of transitions**

- Can we evaluate the impact of climate change on employment and productivity?
- Will the ecological transition create more jobs than it destroys?
- Are green technologies the new growth market?
- Will companies have to integrate environmental costs into their production costs?

**Speakers:**

Jean-Jacques BARBÉRIS (Amundi)  
 Filippo di MAURO (National University of Singapore)  
 Thierry PECH (Citizen Convention for Climate)  
 Geoff TILY (Trades Union Congress)

*Coordinator:* Augustin LANDIER (Best French Young Economist Prize)

*Moderator:* Isabelle GOUNIN-LEVY (LCI)

## PARCOURS E - LES MOYENS DE LA REPRISE

## 8h50 - 10h00

**Session 29 - Mobiliser l'épargne pour investir dans notre avenir**

- Est-ce que l'épargne éthique/solidaire pourrait vraiment changer la donne ?
- Peut-on tous épargner solidairement ?
- A-t-on trop supprimé le risque des plans d'épargne ?
- Peut-on orienter son épargne pour soutenir des projets suivant nos aspirations morales ?
- Une stratégie d'épargne nationale et supranationale pour des investissements stratégiques a-t-elle un sens ?

**Intervenants :**

Mirela AGACHE-DURAND (Groupama AM)  
 Michel CICUREL (Michel Cicurel Conseil)  
 François MALLET (Kepler Cheuvreux)  
 Chemi PERES (Pitango)  
 Laurence SCIALOM (Université Paris Nanterre)

*Coordinateur :* Michel DIDIER (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Emmanuel LECHYPRE (BFM Business)

## 11h30 - 12h40

**Session 30 - Braver le risque**

- L'aversion au risque, un frein à l'action ?
- Vers un meilleur discernement des risques d'investissement ?
- Sans prise de risque, pas de progrès radical ?
- L'innovation ne peut pas se passer de risque
- La prise de risque, réponse à la faiblesse des rémunérations de l'épargne ?

**Intervenants :**

Manu BHASKARAN (Centennial Group International)  
 Brigitte BOUQUOT (Amrae)  
 Eric LENOIR (Euler Hermès)  
 Antoine LISSOWSKI (CNP Assurances)  
 Eric PINON (AFG)

*Coordinateur :* Philippe TRAINAR (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Isabelle COUET (Les Ech os)

## 14h50 - 16h00

**Session 31 - Pour une finance éthique**

- Est-ce absurde de prétendre à une finance sans vice ?
- Crises et finance : responsable mais pas coupable ?
- Peut-on concilier impact sociétal et prise de responsabilité sans remettre en cause le modèle de croissance ?
- La RSE n'est-elle qu'un gage de bonne volonté ?
- Peut-on intégrer la conscience éthique dans un business model ?

**Intervenants :**

Essma BEN HAMIDA (Enda inter-arabe)  
 Jean BEUNARDEAU (HSBC)  
 Stéphane BOUJNAH (Euronext)  
 Patrice MOROT (PwC)  
 Bertrand RAMBAUD (Siparex)

*Coordinateur :* Bertrand JACQUILLAT (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :*

## 17h40 - 18h50

**Session 32 - Des taux d'intérêt bas pour préserver une économie endettée**

- Baisse des taux, hausse des risques ?
- Taux bas : prophétie autoréalisatrice de nos angoisses ?
- Faut-il avoir peur des taux bas ?
- Après les taux bas, les taux négatifs ?
- Faut-il craindre la spirale déflationniste ?

**Intervenants :**

Lorenzo BINI SMAGHI (Société Générale)  
 Jagjit CHADHA (National Institute of Economic and Social Research)  
 Olivier KLEIN (BRED)  
 Kako NUBUKPO (University of Oxford)  
 Philippe VIDAL (CIC)

*Coordinateur :* Catherine LUBOCHINSKY (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Stefano MONTEFIORI (Il Corriere della serra)

## TRACK E - MEANS OF RECOVERY

8:50 am - 10:00 am

**Session 29 - Mobilizing savings to invest in our future**

- Could ethical/solidarity-based savings really make a difference?
- Can we all save in a spirit of solidarity?
- Have we eliminated too much risk from savings plans?
- Can we direct our savings to support projects in line with our moral aspirations?
- Does a national and supranational savings strategy for strategic investments make sense?

**Speakers:**

Mirela AGACHE-DURAND (Groupama AM)  
 Michel CICUREL (Michel Cicurel Conseil)  
 François MALLET (Kepler Cheuvreux)  
 Chemi PERES (Pitango)  
 Laurence SCIALOM (Université Paris Nanterre)

*Coordinator:* Michel DIDIER (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Emmanuel LECHYPRE (BFM Business)

11:30 am - 12:40 pm

**Session 30 - Defying the risk**

- Risk aversion, a brake on action?
- Towards a better discernment of investment risks?
- Without risk taking, no radical progress?
- Innovation cannot do without risk
- Is risk-taking the answer to low returns on savings?

**Speakers:**

Manu BHASKARAN (Centennial Group International)  
 Brigitte BOUQUOT (Amrae)  
 Eric LENOIR (Euler Hermès)  
 Antoine LISSOWSKI (CNP Assurances)  
 Eric PINON (AFG)

*Coordinator:* Philippe TRAINAR (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Isabelle COUET (Les Echos)

2:50 pm - 4:00 pm

**Session 31 - For an ethical finance**

- Is it absurd to pretend to have flawless finance?
- Crises and finance : responsible but not guilty?
- Is it possible to reconcile societal impact and accountability without questioning the growth model?
- Is CSR just a pledge of good will?
- Can ethical awareness be integrated into business models?

**Speakers:**

Essma BEN HAMIDA (Enda inter-arabe)  
 Jean BEUNARDEAU (HSBC)  
 Stéphane BOUJNAH (Euronext)  
 Patrice MOROT (PwC)  
 Bertrand RAMBAUD (Siparex)

*Coordinator:* Bertrand JACQUILLAT (Le Cercle des économistes)

*Moderator:*

5:40 pm - 6:50 pm

**Session 32 - Low interest rates to preserve an indebted economy**

- Lower rates, higher risk?
- Low rates: a self-fulfilling prophecy of our anxieties?
- Should we be afraid of low rates?
- After low rates, negative rates?
- Should we fear the deflationary spiral?

**Speakers:**

Lorenzo BINI SMAGHI (Société Générale)  
 Jagjit CHADHA (National Institute of Economic and Social Research)  
 Olivier KLEIN (BRED)  
 Kako NUBUKPO (University of Oxford)  
 Philippe VIDAL (CIC)

*Coordinator:* Catherine LUBOCHINSKY (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Stefano MONTEFIORI (Il Corriere della serra)

20h00 - 21h00

---

**Session Spéciale : Préserver l'Afrique d'une crise de la dette**

**Intervenants :**

**Mario PEZZINI** (Centre de développement de l'OCDE)  
**Macky SALL**(Président de la République du Sénégal)

*Coordinateur :* **Christian de BOISSIEU** (Le Cercle des économistes)  
*Modérateur :* **Alain FOKA** (RFI)

8:00 pm - 9:00 pm

---

**Special Session: Preserving Africa from a debt crisis**

**Speakers:**

**Mario PEZZINI** (OECD Development Centre)  
**Macky SALL**(Senegal Republic President)

*Coordinator :* **Christian de BOISSIEU** (Le Cercle des économistes)  
*Moderator:* **Alain FOKA** (RFI)

10h00 - 10h30

---

### Session Spéciale : La coopération européenne

- Quelles sont les actions concrètes à mettre en place pour relancer le système économique post-crise ?
- Peut-on anticiper et contrer les cycles économiques ?
- Par quelles mesures et quels acteurs devra passer la relance de l'économie ?

#### Intervenants :

Thomas BUBERL (AXA)

Coordinateur : Emmanuelle AURIOL (Le Cercle des économistes)

Moderateur : Nicolas BEYTOUT (L'Opinion)

10:00 am - 10:30 pm

---

### Special Session: The European cooperation

- What concrete actions need to be implemented to revive the post-crisis economic system?
- Can we anticipate and counter economic cycles?
- Which measures and which actors would help accelerate the economic recovery?

#### Speakers:

Thomas BUBERL (AXA)

Coordinator: Emmanuelle AURIOL (Le Cercle des économistes)

Moderator: Nicolas BEYTOUT (L'Opinion)

**Session 33 - Pour un nouveau partenariat Europe-Afrique**

- Comment améliorer la perception des risques dans l'investissement en Afrique ?
- Les investisseurs doivent-ils se fier aux rapports des agences de notation ?
- L'Afrique, locomotive de la croissance mondiale : oui, mais avec des investissements productifs internationaux
- Comment consolider les liens entre entreprises, investisseurs institutionnels et professionnels de l'investissement en Afrique ?
- Comment garantir les principes d'une bonne gouvernance en Afrique ?
- Quels instruments de couverture pour sécuriser l'investissement ?
- BOAD, BAD, BID : quel rôle pour les institutions bancaires régionales ?
- L'investissement en Afrique, reflet des tensions géostratégiques ?

**Intervenants :**

Ana DIAS LOURENÇO (Première Dame, Angola)  
Cheikh KANTÉ (Plan Sénégal Emergent)  
Carlos LOPES (Commission de l'Union africaine)  
Ibrahim Assane MAYAKI (NEPAD)  
Vincent ROUAIX (Gfi Informatique)  
Arnaud ROUSSEAU (Groupe Avril)

Coordinateur : Christian de BOISSIEU (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Pierre HASKI (France Inter)

**Session 34 - Les nouvelles frontières de l'Europe**

- Quelles synergies existe-t-il aujourd'hui en Europe en matière de gouvernance ?
- L'Eurasie a-t-elle les moyens de coopérer concrètement face aux dérèglements du monde (transition énergétique, ...) ?
- Quels effets concrets le Brexit risque-t-il de faire peser sur l'avenir de l'Europe ? / Brexit : Europe année zéro ?
- La relation Est/Ouest : la fin d'une ère ?
- Les années 2020 : l'avènement d'un Nouvel Ordre Mondial en Europe ?
- Les politiques d'élargissement de l'Union : la fin des ambitions ?
- La politique diplomatique Européenne : de la nécessité de construire l'Europe au-delà de ses frontières

**Intervenants :**

Dominic GRIEVE (Ancien Procureur général, Angleterre)  
Stéphane ISRAËL (Arianespace)  
Dominique MOÏSI (IFRI)  
Kalypso NICOLAÏDIS (University of Oxford)  
Anders Fogh RASMUSSEN (Ancien Secrétaire Général, OTAN)  
Juhana VARTIAINEN (Député, Parlement de Finlande)

Coordinateur : Agnès BENASSY-QUÉRÉ (Le Cercle des économistes)

Modérateur : Sonia MABROUK (Europe 1)

**Session 33 - A new Europe-Africa partnership**

- How to improve the perception of risk while investing in Africa?
- Should investors rely on the reports of rating agencies?
- Africa, locomotive of global growth: the need for international productive investment
- How to strengthen the links between companies, institutional investors and productive investment in Africa?
- How to guarantee the principles of good governance in Africa?
- Which hedging instruments to secure investment?
- WADB, AfDB, IDB: What role for regional banking institutions?
- Investment in Africa, a reflection of geostrategic tensions?

**Speakers:**

Ana DIAS LOURENÇO (First Lady, Angola)  
 Cheikh KANTÉ (Plan Sénégal Emergent)  
 Carlos LOPES (African Union Commission)  
 Ibrahim Assane MAYAKI (NEPAD)  
 Vincent ROUAIX (Gfi Informatique)  
 Arnaud ROUSSEAU (Groupe Avril)

*Coordinator:* Christian de BOISSIEU (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Pierre HASKI (France Inter)

**Session 34 - The new frontiers of Europe**

- What synergies exist today in Europe in terms of governance?
- Does Eurasia have the means to cooperate concretely and overcome today's world disorders (energy transition, etc.)?
- What concrete effects is Brexit likely to have on Europe's future? Brexit: Europe year zero?
- The East/West relationship: the end of an era?
- The 2020s: the advent of a New World Order in Europe?
- The Union's enlargement policies: the end of ambitions?
- European diplomatic policy: the need to build Europe beyond its borders?

**Speakers:**

Dominic GRIEVE (Former Attorney General, England and Wales)  
 Stéphane ISRAËL (Arianespace)  
 Dominique MOÏSI (IFRI)  
 Kalypso NICOLAÏDIS (University of Oxford)  
 Anders Fogh RASMUSSEN (Former General Secretary, NATO)  
 Juhana VARTIAINEN (Member of Parliament, Finland)

*Coordinator:* Agnès BENASSY-QUÉRÉ (Le Cercle des économistes)

*Moderator:* Sonia MABROUK (Europe 1)

12h00 - 13h00

---

**Session 35 - Faire face au choc du chômage**

**Intervenants :**

Orlane FRANÇOIS (La FAGE)  
Louis GALLOIS (La Fabrique de l'Industrie)  
Augustin de ROMANET (Groupe ADP)

*Coordinateur :* Elise HUILLERY (Le Cercle des économistes)  
*Modérateur :* Vincent GIRET (franceinfo)

12:00 pm - 1:00 pm

---

**Session 35 - Dealing with the unemployment crisis**

**Speakers:**

Orlane FRANÇOIS (La FAGE)  
Louis GALLOIS (La Fabrique de l'Industrie)  
Augustin de ROMANET (Groupe ADP)

*Coordinator:* Elise HUILLERY (Le Cercle des économistes)  
*Moderator:* Vincent GIRET (franceinfo)

**Session 36 - Politiques économiques : un changement de paradigme**

- Les États ont-ils perdu la main sur les grands défis de demain ?
- Politiques budgétaires et monétaires : le retour de Keynes ?
- Quels sont les acteurs des relations internationales contemporaines ?
- Qui est légitime aujourd'hui pour s'accorder sur une gouvernance mondiale ?
- Une gouvernance mondiale supra-étatique est-elle envisageable ?
- La politique macroéconomique peut-elle se passer de la mondialisation ?
- Faut-il revoir les indicateurs macroéconomiques ?

**Intervenants :**

Alain DININ (Nexity)  
 Tharman SHANMUGARATNAM (Vice Premier ministre, Singapour)  
 Stefanie STANTCHEVA (Prix du Meilleur Jeune Économiste)  
 François VILLEROY de GALHAU (Banque de France)  
 Claire WAYSAND (Le Cercle des économistes)

Coordinateur : Jean PISANI-FERRY (Le Cercle des économistes)

Modérateur :

**Session 37 - Un avenir conflictuel à prévenir**

- Comment appréhender les conflits de demain ?
- Quelles seront les nouvelles conflictualités ? Comment les anticiper ?
- Le numérique, arsenal des États ?
- Les principes de la guerre conventionnelle s'appliquent-ils aux conflits numériques ?
- Entreprises et États sont-ils suffisamment formés pour parer les cyberattaques ?
- La guerre numérique, prolongement de la guerre commerciale ?

**Intervenants :**

Robert MALLEY (International Crisis Group)  
 Florence PARLY (Ministre des Armées, France)  
 Hubert VEDRINE (Ancien Ministre des Affaires étrangères, France)  
 YAN Xuetong (World Peace Forum)

Coordinateur : François-Xavier PRIOLLAUD (Forum Normandie pour la Paix)

Modérateur : Ruth ELKRIEF (BFM TV)

**Session 36 - Economic policies: a paradigm shift**

- Have states lost their influence on the major challenges of tomorrow?
- Fiscal and monetary policy: the return of Keynes?
- Who are the main actors in contemporary international relations?
- Who can today agree on global governance?
- Is supra-state global governance conceivable?
- Can macroeconomic policy work without globalization?
- Should macroeconomic indicators be reviewed?

**Speakers:**

Alain DININ (Nexity)  
Tharman SHANMUGARATNAM (Senior Minister, Singapour)  
Stefanie STANTCHEVA (Best French Young Economist Prize)  
François VILLEROY de GALHAU (Bank of France)  
Claire WAYSAND (Le Cercle des économistes)

*Coordinator:* Jean PISANI-FERRY (Le Cercle des économistes)

*Moderator:*

**Session 37 - A conflicting future to avoid**

- How to deal with tomorrow's conflicts?
- What will be the new conflicts? How to anticipate them?
- Is digital technology a weapon of States?
- Do the principles of conventional warfare apply to digital conflicts?
- Are companies and states sufficiently trained to counter cyber attacks?
- Is digital warfare an extension of commercial warfare?

**Speakers:**

Robert MALLEY (International Crisis Group)  
Florence PARLY (Minister of the Army, France)  
Hubert VEDRINE (Former Minister for Foreign Affairs, France)  
YAN Xuetong (World Peace Forum)

*Coordinator:* François-Xavier PRIOLLAUD (Forum Normandie pour la Paix)

*Modérateur:* Ruth ELKRIEF (BFM TV)

14h30 - 15h30

---

**Session Spéciale**

**Intervenants :**

**Olivier BLANCHARD (MIT)**

**Bruno LE MAIRE (Ministre de l'Économie et des Finances, France)**

2:30 pm - 3:30 pm

---

**Special Session**

**Speakers:**

**Olivier BLANCHARD (MIT)**

**Bruno LE MAIRE (Minister of Economy and Finance, France)**

**Session 38 - Le multilatéralisme à l'épreuve des nouveaux risques**

- Quel avenir pour les organisations internationales ?
- Comment veiller au respect des normes et accords internationaux ?
- L'interdépendance est-elle une condition de l'égalité souveraine des Etats ?
- Changer les règles du jeu multilatéral : vote ou veto ?
- Le cadre de coopération internationale doit-il être plus contraignant ?
- L'esprit et les principes de la charte des Nations Unies doivent-ils être réhabilités ?
- La charte des Nations Unies doit-elle être repensée ?

**Intervenants :**

Jacques ASCHENBROICH (Valeo)

Michael FROMAN (Mastercard)

Jason FURMAN (Harvard Kennedy School)

Retno MARSUDI (Ministre des Affaires Etrangères, Indonésie)

Arvind SUBRAMANIAN (Ancien conseiller économique en chef, Gouvernement de l'Inde)

*Coordinateur :* Laurence BOONE (Le Cercle des économistes)

*Modératrice :* Tiphaine de ROCQUIGNY (France Culture)

**Session 39 - Régions, État, qui doit répondre aux crises ?**

- Les États ont-ils les moyens de préserver les citoyens de toutes les crises ?
- La promesse d'une protection face à des crises imprévisibles est-elle crédible ?
- L'État centralisé est-il trop loin de la réalité du terrain pour apporter une solution efficace ?
- Comment répartir la responsabilité de la réponse aux crises ?
- L'État providence est-il un mythe ou un modèle à atteindre ?

**Intervenants :**

Carlo CALEDA (Député, Parlement européen)

Benoit COEURÉ (Banque des Règlements Internationaux)

Ricardo HAUSMANN (Harvard's Center for International Development)

Valérie PECRESSE (Région Île-de-France)

*Coordinateur :* Emmanuelle AURIOL (Le Cercle des économistes)

*Modérateur :* Renaud DELY (Arte)

### Session 38 - Multilateralism tested against new risks

- What future for international organizations?
- How to ensure compliance with international standards and agreements?
- Is interdependence a condition for the sovereign equality of States?
- Changing the multilateral rules of the game: vote or veto?
- Should the framework for international cooperation be more binding?
- Should the spirit and principles of the United Nations Charter be rehabilitated?
- Should the United Nations Charter be rethought?

#### Speakers:

Jacques ASCHENBROICH (Valeo)  
Michael FROMAN (Mastercard)  
Jason FURMAN (Harvard Kennedy School)  
Retno MARSUDI (Minister for Foreign Affairs, Indonesia)  
Arvind SUBRAMANIAN (Former Chief Economic Adviser, Government of India)

Coordinator: Laurence BOONE (Le Cercle des économistes)  
Moderator: Tiphaine de ROCQUIGNY (France Culture)

### Session 39 - Regions, State, who should respond to crises?

- Can States really preserve their citizens from any crises ?
- Is the promise to protect populations from future unexpected events credible?
- Is the central State too far from the ground reality when trying to find efficient responses to crises?
- How to define responsibilities facing global crises?
- Is the Welfare State a myth or a model to attain?

#### Speakers:

Carlo CALENDI (Member, European Parliament)  
Benoit COEURÉ (Bank of International Settlements)  
Ricardo HAUSMANN (Harvard's Center for International Development)  
Valérie PECRESSE (Région Île-de-France)

Coordinator: Emmanuelle AURIOL (Le Cercle des économistes)  
Moderator: Renaud DELY (Arte)

16h30 - 17h40

**Session 40 - L'Europe au rendez-vous de l'histoire**

- Quel rôle pour l'Europe dans un monde en tension ?
- Une stabilité hégémonique européenne est-elle encore possible ?
- Les valeurs que porte l'Europe sont-elles celles dont le monde a besoin ? Quelles sont-elles aujourd'hui ?
- L'Europe a-t-elle les capacités financières, morales, humaines, ou organisationnelles pour inventer un modèle de progrès pour la société de demain ? Qu'en est-il de sa légitimité ?
- Où en est-on des valeurs qui ont fondé l'Europe ? L'Europe a-t-elle oublié ses bases ?
- Le « sentiment européen » est-il un mythe ou une réalité ?
- Une Europe des Lumières est-elle possible aujourd'hui ?
- « Unis dans la diversité » : doit-on redonner son sens originel à la devise européenne ?

**Intervenants :****Guillaume FAURY (Airbus)****Yves PERRIER (Amundi)****Valérie RABAULT (Députée, Assemblée Nationale)****Mariano RAJOY (Ancien Président du Gouvernement, Espagne)****Jean-Dominique SÉNARD (Renault)****Margot WALLSTRÖM (Ancienne Ministre des Affaires Étrangères, Suède)***Coordinateur* : **Françoise BENHAMOU (Le Cercle des économistes)***Modérateur* : **Sylvie KAUFFMANN (Le Monde)**

17h40 - 18h10

**Conclusion et déclaration finale du Cercle des économistes****Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)**

4:30 pm - 5:40 pm

**Session 40 - Europe at the rendezvous of history**

- What role for Europe in a tense world?
- Is a European hegemonic stability still possible?
- Are Europe's values the ones the world needs? What are those values today?
- Does Europe have the financial, moral, human or organisational capacities to invent a model of progress for tomorrow's society? What about its legitimacy?
- Where are we on the values on which Europe is founded? Has Europe forgotten its foundations?
- Is the "European sentiment" a myth or a reality?
- Is a Europe of the Enlightenment possible today?
- "United in diversity": should the European motto be restored to its original meaning?

**Speakers:****Guillaume FAURY (Airbus)****Yves PERRIER (Amundi)****Valérie RABAULT (Member of Parliament, France)****Mariano RAJOY (Former President of the Government, Spain)****Jean-Dominique SÉNARD (Renault)****Margot WALLSTRÖM (Former Minister for Foreign Affairs, Sweden)***Coordinator* : **Françoise BENHAMOU (Le Cercle des économistes)***Moderator* : **Sylvie KAUFFMANN (Le Monde)**

5:40 pm - 6:10 pm

**Concluding Remarks and Final Statement by Le Cercle des économistes****Jean-Hervé LORENZI (Le Cercle des économistes)**