

Santexpo 2026. Bilan d'étape de la concertation du Leem « Au cœur du soin » sur l'avenir du système de santé

A Santexpo, sur le stand des entreprises du médicament, une keynote a permis de faire le point sur les premiers enseignements de la concertation nationale engagée depuis plusieurs mois par le Leem. Un exercice encore en cours, mais déjà riche de convergences – et révélateur des tensions qui traversent le système de santé.

Animée par Vincent Bocart, directeur de l'Engagement du Leem, la séquence a réuni deux des garants de la concertation, Amaury Martin (Institut Curie) et Marie-Céline Battesti (Commission nationale du débat public), pour éclairer cette démarche atypique dans le paysage sanitaire français.

Sortir des silos sans renoncer à la réalité du terrain

Dès l'ouverture, le constat est posé : réformer le système de santé ne peut plus se faire en vase clos. « *On ne peut pas transformer un système tout en restant chacun dans son silo* », résume Vincent Bocart. L'ambition de la concertation est précisément là : élargir le cercle, en associant non seulement les acteurs de santé, mais également les territoires et les citoyens, afin de faire émerger des solutions concrètes, activables au-delà des constats partagés.

La méthode revendique un double ancrage :

- le terrain, avec des déplacements en région auprès des parties prenantes (professionnels de santé, institutionnels locaux, associations de patients...),
- l'ouverture via une plateforme en ligne permettant une consultation élargie.

Et la mobilisation du public est là avec des premiers chiffres qui témoignent d'un réel intérêt pour un sujet réputé « trop » technique : près de 4 600 contributions en ligne, dont 4 200 issues de citoyens, des rencontres en région ayant mobilisé environ 200 acteurs de terrain, des ateliers avec une trentaine d'organisations professionnelles et syndicales.

Une démarche « atypique » bien accompagnée

Pour Marie-Céline Battesti, Membre de la Commission nationale du Débat Public et garante indépendante du processus, la démarche tranche : « *Une concertation de cette ampleur initiée par un acteur tel que le Leem, c'est atypique.* » Et cette singularité impose des exigences qui seront observées par les garants : la transparence des contributions, la traçabilité des échanges et l'accessibilité des résultats pour tous les participants. « *Tout le monde doit pouvoir s'appuyer librement sur ce qui a été produit* », insiste-t-elle, rappelant son rôle jusqu'à la restitution finale.

Autre enjeu soulevé (et pas des moindres) : dépasser une vision centrée uniquement sur le médicament. Amaury Martin, Directeur Ressources et Innovation de l'Institut Curie et autre garant, souligne la complexité de l'exercice : « *On doit s'assurer que nous ne sommes pas dans une démarche uniquement médicament, mais bien dans une approche intégrée.* » La concertation doit permettre de repositionner le médicament au sein d'une filière santé globale, intégrant les enjeux organisationnels et les parcours de soins les interactions entre acteurs.

Trois lignes de force émergent

Malgré la diversité des contributions, une tendance nette se dessine des premiers retours de la concertation. « *Ce qui me frappe, c'est la convergence des problématiques, même quand les mots diffèrent en fonction des publics, avertis ou non* », observe Marie-Céline Battesti.

Trois grands axes sont ressortis :

- **L'efficacité du système de santé.** Comment faire mieux avec des ressources contraintes ?
- **La gouvernance et l'organisation.** Comment décloisonner et améliorer la coopération entre acteurs ?
- **L'accès à l'innovation thérapeutique** (source d'inquiétude croissante...) et les inégalités, pour lesquels l'anticipation et la coordination sont devenus de nouveaux impératifs aux yeux de tous. « *Une vraie prise de conscience est en train de se faire* », note Vincent Bocart.

Une restitution attendue en juillet

L'exercice de concertation n'est pas terminé, et la plateforme en ligne ouverte au public jusqu'à la fin du mois de mai. Un rapport de synthèse complet est prévu pour juillet, avec l'ambition de restituer fidèlement la richesse – et la complexité – de l'ensemble des contributions.