



PRODUCTION

Fabrication / Conditionnement

leem
les entreprises
du médicament

Directeur/trice de production

Le/la Directeur/trice de Production met en œuvre la stratégie de production des produits sur un site industriel en fonction des objectifs, dans le respect de la réglementation et de la qualité, des règles d'hygiène et sécurité, des coûts et des délais prévus. Il supervise et anime les équipes de production. Il/elle coordonne ses activités en relation avec les services qualité, logistique, organisation industrielle...



Profil de recrutement :

Métier accessible aux profils expérimentés.

Bac +4/5 ce poste requiert au minimum 8 à 10 ans d'expérience professionnelle dans les métiers de la production. La durée minimale d'expérience varie toutefois selon la taille de l'entreprise : au moins 10 ans pour un site de taille importante.

Une expérience professionnelle dans un secteur industriel est nécessaire.



Formations

Parcours recommandés :

- Diplôme de pharmacien
 - Diplôme d'ingénieur
- Domaine : métiers de la production, secteur d'activité de l'entreprise



Passerelles métier :

Au sein de la filière métier :

- Directeur/trice industriel(le)
- Directeur/trice de site industriel
- Directeur/trice technique

Hors filière métier :

- Directeur/trice QEHS

Pour aller plus loin:

www.macARRIEREDANSLAPHARMA.ORG



Autres appellations :

- Directeur/trice production
- Manufacturing manager

ACTIVITÉS

Définition et mise en place des objectifs de production

- Participation à la définition de la stratégie de la production et déclinaison des orientations stratégiques de l'entreprise
- Établissement des plans de charge (quantités, volumes, rythme de production) des lignes de production de l'usine
- Analyse de la capacité annuelle de production de l'usine, et comparaison avec les besoins commerciaux de l'entreprise
- Définition des principaux indicateurs de performance pour évaluer le bon fonctionnement de la chaîne de production (productivité par machine, par ligne de production, taux de rebus, absentéisme, tonnage annuel...)
- Définition et validation des coûts directs de production, de faisabilité et éventuellement de façonnage

Pilotage de la production et son optimisation

- Mise en place des solutions définies en matière d'organisation de la production : nouveaux process, nouvelle organisation fonctionnelle...
- Veille à la bonne marche de l'ensemble de la chaîne de production : fabrication, qualité, ordonnancement, méthodes, approvisionnement
- Pilotage de l'analyse des données informatiques (IHM)
- Suivi avec les responsables des différents départements des indicateurs évaluant la productivité, identification avec eux des leviers de rentabilité et d'amélioration (capacité de production, optimisation des ressources)
- Etudes d'investissements nouveaux ou de modifications des matériels de production
- Consolidation ou réalisation des reportings pour la Direction
- Veille à la garantie de la traçabilité



PRODUCTION

Directeur/trice de production

leem
les entreprises
du médicament



QEHS

- Veille à la garantie de la qualité de la production conformément aux standards de l'entreprise
- Pilotage des actions d'amélioration continue
- Veille sur l'évolution des normes et de la réglementation en matière de QEHS
- Sensibilisation des équipes et impulsion de la culture QEHS

Animation des équipes interdisciplinaires

- Responsable de l'animation des ressources humaines et garant du climat social sur son périmètre
- Animation et coordination au quotidien de la relation entre les différents départements de son usine
- Instauration d'un cadre de confiance permettant la remontée de tous incidents / anomalies
- Pilotage et incarnation des valeurs de l'entreprise au quotidien
- Adaptation d'un modèle managérial qui favorise l'accompagnement du changement, l'innovation et le développement des compétences des équipes
- Contribution à la cohésion des équipes

P

COMPÉTENCES CLÉS

←|→ Transverses

- Manager des managers
- Animer, motiver et mobiliser une équipe de collaborateurs/trices pluridisciplinaires
- Être capable d'analyser des procédures en vigueur dans l'entreprise
- Créer des procédures adaptées
- Savoir arbitrer les priorités à suivre
- Négocier avec les clients grands comptes, fournisseurs, sous-traitants
- Communiquer, sens du terrain, faire preuve de souplesse relationnelle et arbitrer d'éventuels conflits
- Anticiper les risques et gérer une situation de crise
- Accepter et accompagner le changement



Métier

- Connaître la chaîne de production et les procédés de fabrication / conditionnement
- Avoir de solides compétences en automatisation ou mécanique ou électricité
- Savoir piloter un outil de gestion de données informatisées IHM (Interface Human Machine)
- Maîtriser les méthodologies et outils d'amélioration continue
- Maîtriser la gestion et le contrôle budgétaire
- Connaître les fondamentaux du droit du travail
- Maîtriser les normes QEHS, BPF, BPC en assurant leur transmission et appropriation par les équipes
- Connaître les produits et leur environnement

Les métiers de la production sont confrontés aux évolutions technologiques et à l'informatisation croissante des équipements de fabrication et de conditionnement (Interface Homme-Machine - IHM), avec pour conséquence une attente de compétences techniques renforcées en automatisme et en informatique. Ces technologies numériques prennent une place croissante dans les activités de production et de conditionnement, en répondant à 3 types d'enjeux : réglementaires (qualité et traçabilité des médicaments), économiques (performance industrielle, gains de productivité), et d'amélioration des conditions de travail (limitation des gestes répétitifs et des déplacements).

La performance industrielle est également marquée par une optimisation des investissements et des processus. Cette recherche de performance devient l'affaire de tous : avec la mise en place d'un suivi des indicateurs de suivi de la production au niveau de chaque ligne de fabrication / conditionnement, les équipes sont associées à l'analyse des performances (amélioration du niveau de qualité des produits, réduction du taux de panne des équipements, réduction des pertes matières..), ainsi qu'à l'identification des problèmes et à la recherche de solutions d'amélioration.

Par ailleurs, de nouvelles générations de produits de santé nécessitent le développement de techniques spécifiques de fabrication ou de conditionnement comme le génie biologique, l'utilisation des nanotechnologies, la maîtrise des procédés de bioproduction et des méthodes de conduite de process les plus sophistiquées.

Le/la directeur/trice de production porte une part importante de l'accompagnement du changement sur tous ces sujets. Il/elle a la responsabilité de l'évolution et du développement des compétences des équipes de production, notamment aux nouvelles technologies, et en parallèle, du respect des exigences QEHS. Un management de type participatif / collaboratif est de plus fortement apprécié sur ces fonctions.

