



PRODUCTION

Fabrication / Conditionnement

leem
les entreprises
du médicament

Responsable de fabrication et/ou de conditionnement

Le/la responsable de fabrication et/ou de conditionnement met en œuvre la stratégie de production sur un secteur donné dans le respect de la réglementation et de la qualité, des règles d'hygiène et sécurité, environnement des coûts et délais prévus.

ACTIVITÉS

Organisation et planification

- Arbitrage et allocation de moyens / ressources (humains, financiers, délais, matériels...) pour la production
- Définition des besoins d'investissements dans son secteur de production
- Gestion, optimisation et suivi des budgets sur son périmètre
- Vérification de la qualification des personnes et des équipements

Qualité et amélioration continue

- Mise en œuvre des actions nécessaires au respect de la qualité, des délais et des coûts dans le service et proposition d'amélioration
- Mise en place des règles de qualité et de sécurité sur son secteur et contrôle de leur application
- Définition et contrôle des tableaux de bord de production (productivité, qualité, taux de service clients...)
- Contrôle de l'application de la réglementation liée à la production et des règles EHS
- Réponse aux audits qualité et aux questions de l'administration ou des autorités de tutelle
- Veille à la traçabilité des produits et des matières

Management des équipes

- Participation au recrutement des équipes
- Animation et coordination des équipes de production (planning)
- Mise en place d'un cadre favorable à la prise d'initiative des équipes, propice à l'innovation et la responsabilisation
- Instauration d'un climat de confiance afin que les équipes remontent systématiquement tous incidents ou anomalies
- Evaluation, formation et développement des compétences et des performances individuelles et collectives des collaborateurs/trices
- Animation en continu de la performance de son équipe sur les missions permanentes, les objectifs annuels et la façon de les atteindre



Profil de recrutement :

Le métier est accessible aux profils confirmés.
Expérience supérieure à 5 ans en production.



Formations

Parcours recommandés :

Niveaux de formation ou diplômes :

- Diplôme d'ingénieur
- Diplôme de pharmacien industriel
- Master à dominante scientifique (sciences de la vie, chimie) ou industrielle
- Bac +2 en chimie, biologie, technique avec une expérience de plus de 5 ans en fabrication/ maintenance par mobilité interne et en management

Pour aller plus loin : <http://www.imfis.fr/>



Passerelles métier :

Au sein de la filière métier :

- Directeur/trice de production
- Responsable qualité
- Responsable supply chain

Pour aller plus loin :

www.macarrieredanslapharma.org



Autres appellations :

- Responsable atelier de production
- Responsable de production
- Manufacturing manager

COMPÉTENCES CLÉS

←|→ Transverses

- Animer une équipe, déléguer, développer les compétences
- Définir les procédures à suivre en cas de dysfonctionnement
- Organiser et coordonner son service (personnel, temps, matériels, budgets) et estimer les besoins
- Gérer de manière proactive l'activité et le planning des équipes
- Arbitrer les priorités à suivre
- Suivre, vérifier le travail, montrer l'exemple pour former et transmettre
- Faire faire selon les standards
- Savoir superviser une mission en apportant au quotidien du feedback aux équipes
- Fiabiliser les informations reçues, rendre utilisable et faire circuler l'information à tous les interlocuteurs en ayant besoin
- Garantir la qualité et la satisfaction des acteurs internes (équipe ou autres services) et externes (clients, partenaires ou fournisseurs)



Métier

- Maîtriser les processus de travail, les moyens et normes de fabrication ou conditionnement
- Connaître les produits, l'environnement de la production, notamment des fonctions logistique, maintenance, qualité
- Maîtriser les outils et méthodes d'amélioration continue (Kanban, Kaizen, Six Sigma, Lean...)
- Connaître des logiciels d'aide à la production (GPAO), plus généralement IHM
- Maîtriser plusieurs expertises parmi les suivantes : automatisme ou électronique ou mécanique ou gestion d'un équipement IHM (polycompétences)
- Disposer d'une culture QEHS et la diffuser auprès des équipes
- Maîtriser les normes QEHS et BPB/BPC et savoir assurer leur appropriation par les équipes

Les métiers de la production sont confrontés aux évolutions technologiques et à l'informatisation croissante des équipements de fabrication et de conditionnement (Interface Homme-Machine - IHM), avec pour conséquence une attente de compétences techniques renforcées en automatisme et en informatique. Ces technologies numériques prennent une place croissante dans les activités de production et de conditionnement, en répondant à 3 types d'enjeux : réglementaires (qualité et traçabilité des médicaments), économiques (performance industrielle, gains de productivité), et d'amélioration des conditions de travail (limitation des gestes répétitifs et des déplacements).

Les métiers de la fabrication et du conditionnement évoluent aussi en lien avec d'une part la généralisation de la captation de données liées à la production et l'importance croissante des indicateurs et du suivi automatisé qui en découlent, et d'autre part une meilleure prévention des risques grâce aux capteurs et caméras intégrés sur les lignes. Ces évolutions vont de pair avec l'utilisation et l'appropriation de nouveaux outils, mais aussi avec une culture du lean management impliquant plus de coopération, de transmission de l'information et de travail en équipe.

La dimension technologique croissante des équipements implique un renforcement des compétences techniques ainsi que des compétences renforcées particulièrement en automatisme, électronique et mécanique, et en maintenance de premier niveau.

Le/la responsable de fabrication et/ou de conditionnement doit intégrer l'évolution des règles qualité et EHS (environnement-hygiène-sécurité) ainsi que la digitalisation des processus et équipements, et veiller à la montée en compétences de son équipe.

