



COMMUNIQUE DE PRESSE

27 octobre 2021

## ***Les industries de santé proposent des mesures concrètes pour sécuriser la chaîne d’approvisionnement des médicaments***

**Pour une politique volontariste industrielle du médicament permettant de garantir une sécurité et une autonomie sanitaire durables : sur la base d’une étude réalisée par PwC Strategy&, les industries de la santé proposent des mesures concrètes adaptées aux différents types de vulnérabilités identifiées.**

La France et l’Europe ont eu à gérer, ces dernières années, des situations de tensions voire de ruptures d’approvisionnement de principes actifs pharmaceutiques (API) et de médicaments. La crise du COVID-19 a mis en exergue les vulnérabilités de certaines chaînes d’approvisionnement des matières premières et notre dépendance sanitaire aux pays hors UE, et plus particulièrement d’Asie.

Face à ce constat largement partagé, les comités stratégiques de filières Industries & Technologies de Santé et Chimie & Matériaux ont souhaité identifier **les mesures qui permettraient de renforcer durablement les chaînes de valeur complexes du médicament en misant sur l’innovation et la réindustrialisation de la production d’API, d’intermédiaires pharmaceutiques et de matières premières réglementées.**

Dans ce cadre, la profession, représentée par les secteurs industriels de la chimie fine pharmaceutique (SICOS), des médicaments (Leem) et des médicaments génériques et biosimilaires (Gemme), a confié au Cabinet PwC, avec la participation de la Direction générale des entreprises (DGE), de la Direction Générale de la Santé (DGS), de l’agence du médicament (ANSM) et du G5, **une étude des vulnérabilités d’approvisionnement en APIs pour l’industrie du médicament.**

Prenant en compte les rapports récents existants sur le sujet, **l’étude préconise de classer les API critiques selon cinq catégories de vulnérabilités identifiées à différentes étapes de la chaîne de valeur pour mettre en place des mesures concrètes et adaptées :**

- approvisionnement en intrants fragile,
- chaîne de production complexe,
- fabrication reposant sur des technologies anciennes aux rejets importants et peu encadrés hors EU,
- fragilité économique,
- demande particulièrement instable ou de très faible volume.

Face à ces vulnérabilités et leurs conséquences, **l’étude identifie quatre types de mesures** pour sécuriser la chaîne d’approvisionnement des médicaments :

- la prise en compte dans la politique économique du médicament du coût complet de l’approvisionnement (y compris son impact environnemental et sa sécurité d’approvisionnement),
- une redynamisation de l’offre de production européenne,
- une accélération de l’innovation dans les procédés de chimie pharmaceutique
- une gestion des pénuries plus coordonnée et harmonisée en Europe.

**Enfin, l'étude identifie les champs d'innovation propres à la chimie pharmaceutique** qui permettraient de dynamiser l'offre de production européenne et de développer l'attractivité et la compétitivité du territoire, en maintenant et sécurisant en Europe un tissu de compétences et de technologies critiques pour le développement de nouveaux médicaments et de nouvelles thérapies. Elle y détaille en particulier les moyens d'en accélérer la mise en œuvre. C'est le cas par ex. du *particle engineering*, des biotechnologies, des nouvelles voies de synthèse plus compétitives et plus vertes ou encore de la digitalisation pour améliorer productivité, qualité et rapidité de développement et de mise sur le marché.

*« L'analyse menée par PwC avec une consultation de nombreux acteurs des chaînes de valeur a relevé des vulnérabilités critiques. Nous sommes convaincus que la mise en place au niveau européen des mesures concrètes, ciblées et adaptées, proposées dans cette étude permettrait une relocalisation par l'innovation en Europe au bénéfice de notre souveraineté sanitaire sur le long-terme »* déclare Vincent Touraille, président du SICOS.

*« Cette étude confirme le caractère stratégique de l'industrie du médicament. La chaîne de valeur de la production est complexe et fait intervenir un grand nombre d'acteurs aux compétences multiples. Une production de principes actifs durable et performante, au plus près des innovations dans les thérapies de demain, est essentielle pour que l'Europe maintienne une position de leader mondial dans les thérapies innovantes. Les mesures proposées bénéficieront en premier lieu aux patients en améliorant très sensiblement la capacité du territoire à accueillir les innovations et en renforçant l'autonomie stratégique de notre pays en matière de médicaments. Elles nous donneront les moyens de restaurer la compétitivité et l'attractivité de la France et plus largement, de l'Europe. »* complète Frédéric Collet, président du Leem.

*« Ces 20 dernières années, la stratégie pharmaceutique française et européenne a été essentiellement dirigée par une politique de baisse des prix des médicaments. Aujourd'hui, avec la crise sanitaire, les européens ont découvert les conséquences de cette politique. Il n'est pas trop tard, il reste des industriels performants en Europe sur toute la chaîne de valeur. Donnons-leur les moyens d'accélérer leurs projets d'innovation dans la production pour maintenir durablement leurs activités en Europe »* assure Stéphane Joly, président du Gemme.

Les résultats de cette étude seront versés aux travaux en cours menés aux niveaux français et européen dans le cadre de la définition des stratégies pharmaceutique et industrielle nationales et européennes.

*« En améliorant notre capacité à accueillir les innovations et en renforçant notre autonomie stratégique en matière de santé, nous nous donnerons collectivement les moyens de restaurer la compétitivité et l'attractivité de la France et de l'Europe »* conclut Vincent Touraille.

---

#### **Contacts Presse :**

##### *Contact SICOS :*

Catherine LEQUIME - [clequime@sicos.fr](mailto:clequime@sicos.fr)

##### *Contacts Leem :*

Stéphanie BOU - Tél : 01 45 03 88 38 - 06 60 46 23 08 - email : [sbou@leem.org](mailto:sbou@leem.org)

##### *Contact Gemme :*

Catherine BOURRIENNE-BAUTISTA - [c.bourrienne-bautista@gemme-asso.org](mailto:c.bourrienne-bautista@gemme-asso.org)