



# P PRODUCTION

**leem**  
les entreprises  
du médicament

Fabrication / Conditionnement



# Responsable

## d'un secteur de fabrication et/ou de conditionnement



Organise, pilote, suit et optimise les activités d'un secteur de production dans le respect de la réglementation, des bonnes pratiques pharmaceutiques, de la qualité, des règles d'hygiène et de sécurité, des coûts et des délais.

Dans ce cadre, il anime une équipe dont il assure le développement.

## ACTIVITÉS

### Organisation et planification

- Vérification de la faisabilité des programmes de production
- Organisation et planification de la production et des interventions de maintenance, en collaboration avec les autres services

### Production et développement

- Analyse des activités de production à partir des indicateurs de productivité et de qualité
- Contrôle de la saisie administrative des éléments de production (GPAO)
- Rédaction des procédures et des modes opératoires de production
- Assurer la mise en œuvre des procédés sur son secteur
- Vérification de la qualification des équipements et des personnes
- Gestion et anticipation des aléas de production

### Qualité et amélioration continue

- Etablissement des standards de production (temps, quantités, déchets...) en collaboration étroite avec les équipes (mode collaboratif)
- Faire appliquer les règles de qualité et de sécurité sur son secteur, et contrôler leur application
- Garantir la conformité des produits, en respectant les procédures en vigueur, tout en sensibilisant les collaborateurs sur l'utilité de les respecter
- Définition d'améliorations de la qualité et de la productivité
- Organisation et contrôle des opérations de production dans le respect des procédures et des modes opératoires
- Documentation, finalisation et vérification des dossiers de lot
- Animation des actions de progrès sur son secteur

### Management des équipes

- Participation au recrutement des équipes
- Animation et coordination des équipes de production
- Développement et formation des équipes de production
- Mise en place d'un cadre favorable à la prise d'initiative des équipes, pour permettre l'innovation et la responsabilisation de chacun
- Evaluation, gestion et développement des compétences et des performances individuelles des collaborateurs
- Animation en continue de la performance de son équipe sur les missions permanentes, les objectifs annuels et la façon de les atteindre



### Profil de recrutement :

Le métier de responsable d'un secteur de production est accessible aux confirmés ayant plus de 5 ans d'expérience.



### Formations

#### Parcours recommandés :

Niveaux de formation ou diplômes

- Ingénieur débutant
- Pharmacien industriel débutant
- Master à dominante scientifique (sciences de la vie, chimie) ou industrielle

Pour aller plus loin : <http://www.imfis.fr/>



### Passerelles métier :

#### Au sein de la filière métier :

- Responsable de fabrication et/ou de conditionnement
- Responsable qualité
- Responsable supply chain

Pour aller plus loin :

[www.macarriredanslapharma.org](http://www.macarriredanslapharma.org)



### Autres appellations :

- Responsable de service
- Responsable d'atelier de production
- Responsable unité de production
- Manufacturing supervisor
- Chef de secteur de production



## COMPÉTENCES CLÉS

### ←|→ Transverses

- Animer une équipe, déléguer, développer les compétences
- Définir les procédures à suivre en cas de dysfonctionnement
- Organiser et coordonner son service (hommes, temps, matériels, budgets) et estimer les besoins
- Gérer de manière proactive l'activité et le planning des équipes
- Arbitrer les priorités à suivre
- Suivre, vérifier le travail, montrer l'exemple pour former et transmettre
- Faire faire selon les standards
- Savoir superviser une mission en apportant au quotidien du feedback aux équipes
- Fiabiliser les informations reçues, rendre utilisable et faire circuler l'information à tous les interlocuteurs en ayant besoin
- Garantir la qualité et la satisfaction des acteurs internes (équipe ou autres services) et externes (clients, partenaires ou fournisseurs)



### Métier

- Bonne maîtrise des processus de travail, des moyens de production
- Maîtrise des normes spécifiques à son secteur et des procédures de fabrication
- Connaissance de l'environnement de la production, notamment des fonctions logistique, maintenance, qualité...
- Maîtrise des techniques d'amélioration continue (Kanban, Kaizen, Six Sigma, Lean...)
- Connaissance des logiciels d'aide à la production (GPAO)
- Capacité d'optimisation des méthodes et des procédés de production

## Responsable d'un secteur de fabrication et/ou de conditionnement

La culture du **Lean Management** (ou amélioration continue) nécessite le développement de compétences comportementales partagées à tous les niveaux de la production : coopération, transmission de l'information, travail en équipe.

La technicité croissante liée à la sophistication et à l'informatisation des équipements de fabrication et de conditionnement se généralise exigeant des compétences renforcées particulièrement en automatisme, électronique et mécanique, et en maintenance de premier niveau. Ils devront aussi développer une plus grande autonomie.